

**IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA
I KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE
ZA 2010. GODINU**

Varaždin, travanj 2011. godine

SADRŽAJ

I	UVOD.....	1
II	IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA	2
1.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU	2
1.1.	Podaci iz sudskog registra	3
1.2.	Proizvodni program.....	3
2.	REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA	4
2.1.	Pokazatelji poslovanja	6
2.2.	Financijski instrumenti, rizici i nesigurnosti.....	7
3.	OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI.....	9
4.	DJELOVANJE DRUŠTVA NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	16
5.	ZAŠTITA OKOLIŠA	18
6.	OBAVIJESTI O RADNICIMA	21
6.1.	Brojno stanje radnika	21
6.2.	Fluktuacija radnika.....	21
6.3.	Kadrovi u 2011. godini	22
7.	VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE	24
8.	STJECANJE VLASTITIH DIONICA	25
9.	IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	25
III	KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE	30
1.	OSNOVNI PODACI	30
2.	REZULTAT DRUŠTVA - KONSOLIDIRANO	31
3.	OVISNO DRUŠTVO KAPITALA STROJAR d.o.o.....	34
3.1.	Glavni rizici i nesigurnosti, te upotreba financijskih instrumenata	34
3.2.	Obavijesti o zaštiti okoliša i zaštiti na radu	34
3.3.	Obavijesti o radnicima.....	35
3.4.	Važniji poslovni događaji.....	35
3.5.	Očekivani razvoj u budućnosti	36
3.6.	Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja	37
4.	OVISNO DRUŠTVO KAPITALA MIV TRADE d.o.o.....	38
4.1.	Podaci o ovisnom društvu.....	38
4.2.	Financijsko stanje društva i podaci o upotrebi financijskih instrumenata	38
4.3.	Obavijest o zaštiti okoliša.....	38
4.4.	Obavijest o radnicima	38
4.5.	Važniji događaji nakon proteka poslovne godine.....	38
4.6.	Očekivani razvoj u budućnosti	38
4.8.	Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja	39
5.	OVISNO DRUŠTVO KAPITALA LUNA-OTPREMNIŠTVO d.o.o.....	40
5.1.	Podaci o ovisnom društvu.....	40
5.2.	Financijsko stanje društva i upotreba financijskih instrumenata	40
5.3.	Obavijest o zaštiti okoliša.....	40
5.4.	Obavijest o radnicima	40
5.5.	Važniji poslovni događaji nakon proteka poslovne godine.....	41
5.6.	Očekivani razvoj u budućnosti	41
5.7.	Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja	41
IV	ZAKLJUČAK	42

I UVOD

Odredbom članka 250.a i odredbom članka 250.b Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine br. 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/03, 146/08, 137/09) utvrđena je obveza Uprave društva sastaviti i podnijeti Glavnoj skupštini jednom godišnje izvješće o stanju društva, a s obzirom na ovisna društva kao društva kapitala i konsolidirano godišnje izvješće.

Temeljem odredbe članka 250.b stavak 4. sastavljeno je jedinstveno izvješće kojim će se prikazati stanje Metalske industrije Varaždin d.d. kao vladajućeg društva te stanje koncerna koje prikazuje stanje vladajućeg društva sa društvima kapitala u vlasništvu - Strojarski d.o.o. Ijevaonica obojenih metala, Bistra, MIV TRADE d.o.o., Sarajevo i LUNA-OTPREMNIŠTVO d.o.o., Varaždin.

Temeljem odredbe članka 250.a stavak 5. Zakona o trgovačkim društvima Uprava društva će učiniti ovo izvješće dostupno javnosti na način da će ga dostaviti Službenom registru propisanih informacija, Zagrebačkoj burzi d.d. i objaviti na web stranicama društva.

Za daljnje razumijevanje ovog izvješća, važno je napomenuti da je društvo tijekom izvještajnog razdoblja poslovalo u otežanim uvjetima poslovanja, uzrokovanim stanjem domaćeg gospodarstva i globalnom ekonomskom krizom što se očituje kroz otkazivanje ili odgodu narudžbi te otežanu naplatu potraživanja. Posljedice krize reflektirale su se na pad prihoda od prodaje.

Nadalje, proizvodni asortiman društva spada u kategoriju investicijske robe, koja je vezana uz građevinski sektor, a na domaćem tržištu i uz budžetsku potrošnju lokalne i područne (regionalne) samouprave, koja je svedena na minimum. Proizvodni program čine armatura, fazonski komadi i kanalska armatura za vodovodne i kanalizacije sustave, energetiku, procesnu industriju, brodogradnju, navodnjavanje, zatim oprema za uređenje javnih površina, ostala oprema i uslužni lijev. Navedeni proizvodni program spada u grupu građevinskih proizvoda te je njegov plasman usko vezan sa stanjem u građevinskom sektoru. S obzirom na negativni razvoj svjetske gospodarske situacije koja je utjecala i na tržište Bliskog istoka, može se reći da je i ove godine primjetan pad narudžbi. Većina zemalja Bliskog istoka i Sjeverne Afrike, osim područja emirata Abu Dhabi-a, Katara i Saudijske Arabije, stala je s projektima. Svi veći građevinski projekti su stavljeni u mirovanje ili su otkazani. Osim toga, na svim tržištima je uočena tendencija pada cijena proizvoda što je dodatno otežavalo poziciju odnosno utjecalo na poslovne rezultate. Usprkos tome, u odnosu na prošlu godinu, ostvareno je veće učešće prihoda od prodaje na inozemnom tržištu u ukupnim приходima, dok su najveći poremećaji nastali na domaćem tržištu na kojem se bilježi znatni pad. U usporedbi s 2009. godinom, najveći pad je bio na domaćem tržištu i to 35 % te na tržištu Bliskog istoka 57 %.

Nastavljen je proces restrukturiranja, racionalizacije poslovanja i organizacijskih promjena prema strateškim odrednicama definiranim Godišnjim planom poslovanja za 2010. godinu kojima se nastojalo snažnije utjecati na stvaranje konkurentne prednosti društva na ostale konkurente.

II IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Razvojnu karakteristiku društva čine stalna proširivanja proizvodnih pogona i njihova modernizacija, rast kvalitete proizvoda i širenje proizvodnog programa, sve veće sudjelovanje u poslovima međunarodne suradnje i sve veći udio inozemnog tržišta u ukupnoj prodaji.

Prateći zahtjeve domaćeg i inozemnog tržišta, društvo se kod uvođenja novih proizvodnih postupaka, moderniziranja opreme i pogona, promjena u proizvodnom programu i poboljšanju kvalitete proizvoda, oslanja na vlastite stručne kadrove. Kontinuirani razvoj današnjeg proizvodnog programa dokazuje i razvoj preko 3 000 standardnih proizvoda kao i preko 30 000 njihovih modifikacija.

U poslovnoj suradnji s velikim proizvođačima armature, distributerima ili krajnjim korisnicima u Europi, tijekom 2010. godine društvo je ostvarilo oko 67 % ukupnih prihoda na inozemnom tržištu, a u prvom kvartalu 2011. godine oko 51 %. Armatura se izvozi u preko 40 država, a ugrađena je u vodovodne i kanalizacijske sustave nekih svjetskih metropola.

Cjelovitost tehnološkog procesa: lijevaonica nodularnog lijeva i obojenih metala, strojna obrada, gradnja čeličnih konstrukcija, montaža, ispitivanje i površinska zaštita, omogućuje kontrolu proizvodnog procesa u svim njegovim fazama. Proizvodnja odljevaka odvija se u tri proizvodne cjeline:

1. strojno kalupiranje na kojem se proizvode odljevci u betonitnoj kaluparskoj mješavini na strojevima F-40,FKT, F-20 te WF-20
2. AFA-30 na kojoj se također proizvode odljevci u betonitnoj kaluparskoj mješavini (noduliranje bazne taline u kalupu)
3. ručno kalupiranje koje predstavlja pojedinačnu proizvodnju odljevaka CO₂ postupkom izrade kalupa.

Potvrda kontrole proizvodnog procesa prema normi ISO 9001:2008 izvršena je u siječnju 2010. godine. Time je osigurana visoka pouzdanost proizvodnog programa i sigurnost proizvoda u eksploataciji. Kvalitetu proizvoda verificiraju klasifikacijska društva: Lloyd's register, Bureau Veritas, Det norske Veritas, Hrvatski registar.

U travnju 2010. godine je izvršena i certifikacija sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 što potvrđuje opredjeljenje Uprave društva da je Metalska industrija Varaždin d.d. društveno odgovoran poslovni subjekt .

Društvo je organizirano kao dioničko društvo sa 612 zaposlenika. Dobro razvijena poslovna i tehnička suradnja s partnerima u zemlji i širom Europe, čini društvo pouzdanim poslovnim partnerom.

1.1. Podaci iz sudskog registra

Osnivanje današnjeg pravnog subjekta izvršeno je temeljem akta o osnivanju Metalne industrije Varaždin poduzeća za proizvodnju ljevanih, kovanih i prešanih metalnih proizvoda kao društva sa ograničenom odgovornošću te je kao takvo upisano dana 31.12.1990. godine u sudski registar tadašnjeg Okružnog privrednog suda u Varaždinu na temelju rješenja Fi-1806/90, br. reg. ul. 1-1567. Upis promjene statusa pravne osobe - dioničkog društva te odluke o pretvorbi izvršen je na temelju rješenja istog suda Fi-2346/92 dana 13.10.1992. godine te od tada društvo posluje pod tvrtkom Metalska industrija Varaždin dioničko društvo.

Usklađenje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu Tt-95/2234-4 pod tvrtkom Metalska industrija Varaždin dioničko društvo, sa sjedištem u Varaždinu, Fabijanska ulica 33, u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa 070032908.

Društvo je registrirano za proizvodnju ambalaže od drva, proizvodnju ostalih proizvoda od drva, proizvodnju ostalih proizvoda od plastičnih masa, lijevanje metala, obradu i presvlačenje metala, opće mehaničke radove, proizvodnju alata, proizvodnju ostalih proizvoda od metala, proizvodnju slavina i ventila, proizvodnju oružja i streljiva, proizvodnju žarulja i električnih svjetiljki, proizvodnju ostalog namještaja za poslovne prostore, proizvodnju ostalog namještaja, posredovanje u trgovini raznovrsnim proizvodima, trgovinu na veliko željeznom robom, ostalu trgovinu na veliko, ostalu trgovinu na malo izvan prodavaonica, prijevoz robe (tereta) cestom, ostale prateće djelatnosti u kopnenom prometu, ostalo financijsko posredovanje, istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja, poslove kontrole kvalitete, prijevoz robe u međunarodnom cestovnom prometu, inženjering za tretman otpadnih voda, projektiranje, izradu i ugrađivanje postrojenja i opreme za tehnološki proces pročišćenja otpadnih materijala te osposobljavanje i zapošljavanje invalida rada u metaloprerađivačkoj djelatnosti (profesionalna rehabilitacija), komercijalne poslove na ostvarivanju funkcije prometa roba i usluga, uvoz-izvoz svih prehrambenih i neprehrambenih proizvoda, poslove posredovanja u vanjskotrgovinskom prometu (reexportni poslovi), djelatnost otpremništva i djelatnost skupljanja, uporabe i/ili zbrinjavanja (obrade, odlaganja, spaljivanja i drugih načina zbrinjavanja otpada) odnosno djelatnost gospodarenja posebnim kategorijama otpada.

1.2. Proizvodni program

Proizvodni program čine:

- proizvodnja armatura za vodovodne sustave, energetiku, procesnu industriju, brodogradnju, navodnjavanje prema standardima: EN, DIN, BS, ASTM, UNI, itd.
- fazonski komadi i kanalska armatura za vodovodne i kanalizacijske sustave
- proizvodnja armatura nazivnih veličina DN 25 do DN 1600 i fazonskih komada DN 40 do DN 800 od nodularnog lijeva GGG i obojenih metala; za veće promjere zavarene izvedbe od čelika
- nazivni tlakovi: PN 2.5, 4, 6, 10, 16, 25 i 40 bara
- sustavi brtvljenja: mjed / mjed, guma / mjed, sivi lijev / sivi lijev, niro / niro,

- guma / sivi lijev, guma / niro, guma / guma
- upravljanje armaturom: ručno, pneumatika, elektromotorni pogon, hidraulika, daljinsko upravljanje
- vrste priključnih spojeva: prirubnica, kolčak, KS spoj, spojevi za AC, TJ, ISO, MJ
- zaštita površine: bojom, plastificiranjem, gumiranjem, cementnim mortom, teflonom
- uslužni lijev: odljevci od visokokvalitetnog nodularnog lijeva i sivog lijeva prema željama kupca
- izrada modela od drva, metala, plastike
- oprema za uređenje javnih površina
- ostala oprema za opremanje interijera i eksterijera.

2. REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA

Rezultat poslovanja društva razvidan je iz prikaza prihoda, rashoda i poslovnog rezultata za razdoblje 01.01.2010.-31.12.2010. godine:

Tabela br.1.

iznos u kn

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	168.253.201	130.134.327
1. Prihodi od prodaje	112	166.980.077	128.883.393
2. Ostali poslovni prihodi	113	1.273.124	1.250.934
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	165.754.246	138.131.979
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-4.969.478	-2.262.524
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	101.063.590	78.185.352
a) Troškovi sirovina i materijala	117	83.406.056	64.716.628
b) Troškovi prodane robe	118	4.225.437	4.218.661
c) Ostali vanjski troškovi	119	13.432.097	9.250.063
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	47.277.265	43.988.562
a) Neto plaće i nadnice	121	29.139.685	27.311.825
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	10.682.552	9.897.244
c) Doprinosi na plaće	123	7.455.028	6.779.493
4. Amortizacija	124	9.070.827	7.732.087
5. Ostali troškovi	125	11.207.127	9.517.095
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	376.773	170.930
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	376.773	170.930
7. Rezerviranja	129	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	130	1.728.142	800.477
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	1.779.280	1.876.485
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	0	
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	1.779.280	1.876.015

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	0	470
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	5.384.844	7.432.564
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	5.337.754	7.412.009
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	47.090	20.555
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142	1.393.197	0
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143	0	0
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144	0	0
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	171.425.678	132.010.812
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	171.139.090	145.564.543
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	286.588	-13.553.731
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	286.588	0
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	13.553.731
XII. POREZ NA DOBIT	151		
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	286.588	-13.553.731
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	286.588	0
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	13.553.731
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		
2. Pripisana manjinskom interesu	156		
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	286.588	-13.553.731
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	165		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (158-166)	167	0	0
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	286.588	-13.553.731

Iz gornje tabele je razvidno da je društvo u 2010. godini ostvarilo ukupno 132.010.812 kn prihoda i 145.564.543 kn rashoda, odnosno gubitak u iznosu od 13.553.731 kn što je posljedica pada prodaje, posebno na domaćem tržištu i tržištu Bliskog istoka.

Društvo nema obveze poreza na dobit s osnove negativnog rezultata poslovanja.

2.1. Pokazatelji poslovanja

RB	OPIS	I -XII 2009	I - II 2010	Indeksi
1	2	3	4	5 (4/3)
1	Prihod po zaposleniku	276.940	218.200	78,8
2	Rashod po zaposleniku	276.477	240.603	87,0
3	Bruto plaća + doprinosi na plaću po zaposleniku	6.293	6.266	99,6
4	Neto plaća po zaposleniku	3.878	3.883	100,1
5	Proizvodnost po zaposleniku izražena u kg	8.818	7.325	83,1
6	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (koeficijent)	1,00	0,91	90,5
7	Neto dobit po dionici	19,08	0,00	0,0

2.2. Financijski instrumenti, rizici i nesigurnosti

Na dan 31.12.2010. godine u bilanci društva pod pozicijom kratkotrajna financijska imovina nije bilo evidentiranih stavaka. S druge strane, u okviru pozicije izvanbilančni zapisi, društvo je iskazalo vrijednost od 4.926.420 kn koja se odnosi na izdane garancije u iznosu 4.508.788 kn i otvorene akreditive u iznosu 417.632 kn. Smanjenje izdanih garancija u odnosu na prethodnu godinu rezultat je završetka investicijskih aktivnosti na koje su bile vezane garancije.

Politika upravljanja rizicima koji su povezani s kratkoročnim i dugoročnim financiranjem kupaca, upravljanje novčanim sredstvima, kreditima i obvezama može se sažeti u sljedeće:

a) *valutni rizik (rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja)*

Društvo je izloženo valutnom riziku prilikom prodaje, nabave te kratkoročnih i dugoročnih kredita nominiranih u stranoj valuti. Upravljanje ovim rizikom svodi se na ugovaranje poslova s kupcima izvan europskog tržišta u € te na potrebu usklađivanja priljeva i odljeva u istoj valuti. Tijekom 2010. godine, oscilacije tečajnog odnosa Kn:€ bile su značajnije nego u 2009. godini. Naime, društvo je ostvarilo pozitivne tečajne razlike u iznosu od 1.753.014 kn te negativne tečajne razlike u iznosu od 2.745.827 kn, što je u konačnici povećalo rashode poslovanja za iznos od 992.813 kn. Za razliku od navedenog, u 2009. godini je efekt tečajnih razlika išao u prilog povećanja prihoda u iznosu od 91.168 kn.

b) *kamatni rizik (rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa)*

Društvo je izloženo kamatnom riziku pogotovo iz razloga nastale ekonomske i financijske krize globalnih razmjera, te sve većeg rasta kamata, koji je započeo još krajem 2008. godine, a nastavio se u 2009. godini. No, tijekom 2010. godine, zahvaljujući uložnim naporima u kontaktima sa bankama, zaustavlja se daljnji rast kamata, te se ostvaruje i njihovo smanjenje u dijelu kratkoročnih kredita (dozvoljeno prekoračenje na transakcijskom računu te krediti za pripremu izvoza). Zbog navedenog, stvarni trošak kamata smanjen je u odnosu na 2009. godinu i to u iznosu od 99.512 kn.

c) *kreditni rizik (rizik da jedna strana u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze te da će time prouzročiti nastanak financijskog gubitka drugoj strani)*

Društvo je izloženo kreditnom riziku. Rizik je povezan s razinom potraživanja od kupaca posebno Bliskog istoka i zemalja sa područja bivše Jugoslavije. Upravljanje ovim rizikom vrši se analizom kupaca kod ugovaranja poslova kao i obvezom kupaca i sa domaćeg i sa inozemnog tržišta na davanje instrumenata osiguranja plaćanja kroz bankovne garancije ili akreditive.

- d) rizik likvidnosti (*smatra se rizikom financiranja; rizik da će se društvo susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirenje obveza povezanih s financijskim instrumentima*)

Iako je društvo izloženo riziku likvidnosti u kontekstu nastalih poremećaja na domaćem i svjetskom tržištu roba i kapitala, tijekom 2010. godine nije bilo poremećaja u pogledu likvidnosti, odnosno društvo je redovno i uredno podmirivalo svoje obveze prema dobavljačima i ostalim vjerovnicima.

- e) cjenovni rizik

Na poslovanje društva izloženost riziku porasta cijena sirovina, tehničkog materijala i energenata više nije pitanje godišnjih nego, nažalost, i kvartalnih promjena cijena. Trend kretanja cijena u 2010. godini bio je potpuno nepredvidljiv, ali ga obilježava konstantni rast. Tako je cijena sirovog željeza sa 344 €/t rasla do listopada na 508 €/t, na kraju godine je bila 493 €/t, a već početkom 2011. godine 528 €/t. Sličan trend bilježi se i kod sječeno željeza gdje je poslovna godina započela sa cijenom od 147 €/t, završila sa cijenom od 338 €/t, ali zbog konstantne nestašice istog na tržištu već početkom 2011. godine cijena ponovno rasla na 405 €/kg. Rast cijena bio je prisutan i kod ferosilicija budući je na početku godine cijena bila 930 €/t, a na kraju godine 1400 €/t. Također je porasla cijena praha za plastificiranje za 7% u 2010. godini dok je najava novog rasta za 6,7 % od 1.4.2011. godine. Rasle su i cijene obojenih metala tako da su puškice Rg7 s početnih 5,5 kn/kg narasle na 7,65 kn/kg do kraja godine, dakle 40%, a cijene za kvadratne šipke CuSn12 porasle su 36%. Od strateških sirovina porasle su i cijene pijeska (28%), nodulatora (60-80%) i vijčane robe 4-6% čiji je porast u prvom kvartalu 2011. godine 15% u odnosu na kraj 2010. godine. Nadalje, porasle su i cijene energenata i to plina za 21% u 2010. godini te dodatnih 6% u veljači 2011. godine, električne energije 10%, vode 8% i goriva 12% u 2010. godini te dodatnih 11 % u prvom kvartalu 2011. godine.

Ovakav trend je posljedica još uvijek prisutne recesije na svjetskoj razini i nesigurnog funkcioniranja „velikih“ ekonomija svijeta.

Kretanje cijena nekih strateških sirovina prikazano je u sljedećem tabelarnom prikazu:

naziv	potrošnja u t za 2010. god.	prosječna cijena 2009. godine	prosječna cijena 2010. godine	cijena I - II 2011. godine
specijalno željezo	2.822,74	351 €	453,25 €	528 €
sječeno željezo	1.229,23	155 €	257 €	405 €
fero-silicij	73	669 €	1141 €	1350 €

Upravljanje ovim rizikom rješava se putem:

- racionalizacije poslovanja (ušteda i kontrolirano trošenje svih resursa te praćenje potrošnje po kg proizvedenog);
- pravovremenog i optimalnog naručivanja kroz novi integralni informacijski sustav;
- utvrđivanja godišnjih količina sirovina i materijala, i, slijedom toga, povoljnijih cijena i super rabata;
- poboljšanja tekuće likvidnosti kroz ugovaranje dužih rokova plaćanja obveza prema dobavljačima (kod većih dobavljača krajem godine, osim za sirovo željezo, dogovoreno je 30 dodatnih dana);
- sustavnog praćenja zaliha i upravljanjem zalihama sa tendencijom smanjenja i racionalizacije nabave po principu „Just in time“ ;
- traženja i testiranja alternativnih sirovina.

3. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Godišnji plan poslovanja društva za 2011. godinu je postavljen na dvije ključne premise:

- ofenzivna prodaja koja uvažava proizvodne mogućnosti i potrebu realizacije prihoda iznad točke pokrića te ima vrlo jasno postavljene ciljeve za svakog zaposlenika Sektora prodaje, ali i svih zaposlenika tvrtke
- na očekivanom investicijskom ciklusu u Republici Hrvatskoj¹, u području vodoopskrbe i odvodnje, tijekom 2011. godine te pojačanoj prodajnoj aktivnosti u pojedinim državama EU i regije jugoistoka Europe.

Ovako postavljen plan akceptira stanje krize te ga može „srušiti“ novi val krize kojim bi došlo do urušavanja gospodarstava država Europe.

Tijekom 2010. godine kriza se još više produbila, a ne očekuju se neki pozitivniji pomaci ni u 2011. godini (osim mogućeg otvaranja investicijskog ciklusa u području vodoopskrbe i odvodnje, u Republici Hrvatskoj) pa je i dalje za očekivati teškoće u poslovanju. U tom smislu bit će potrebno kod banaka osigurati pozitivan stav prema MIV-u d.d. koji će društvu omogućiti prevladavanje mogućih poteškoća (naročito u prvom polugodištu 2011. godine) i to kroz veće okvire kod banaka i smanjenje njihovih kamatnih stopa u slučaju daljnjeg rasta referentnih kamatnjaka (euribor). Sukladno ovim inputima strateške odrednice poslovne politike za 2010. godinu, ostaju važiti i tijekom 2011. godine:

1. Jačanje i optimizacija prodajnih resursa

Tijekom 2010. godine provedene su organizacijske promjene tako da je Sektor Komercijala postao Sektor Prodaja unutar kojeg je formiran Odjel tehničke podrške,

¹ Na 90. sjednici Vlade RH (održana 11. studenog 2010. godine) dana je suglasnost za kreditno zaduženje Hrvatskih voda u iznosu od 1,03 mlrd. kuna čime je obuhvaćeno 305 projekata (201 projekt za zaštitu voda, 89 za vodoopskrbu i 15 projekata za obranu od poplava), od čega je 125 projekata prošlo fazu javnog nadmetanja (iznos je cca 677 mil. kuna), dok će ostalih 180 projekata ići u fazu javnog nadmetanja.

dok su Odjel Nabava i Odjel Skladišta izdvojeni i postali sastavni dio Sektora Logistike tako da se prodajna funkcija, kao jedna od ključnijih funkcija, kadrovski i organizacijski ustrojila na način koji je ne opterećuje drugim segmentima poslovnih aktivnosti. Pored toga, Sektor Prodaje je kadrovski ekipiran te je time stvorena jedna od pretpostavki za efikasniji nastup na tržištu i ekspanziju koja logično slijedi nakon krize (ali i tijekom krize).

Planom za 2011. godinu obuhvaćene su slijedeće aktivnosti:

- definiranje ključnih kupaca i izrada poslovnog plana za ključne kupce
- razvijanje i poboljšanje kvaliteta prodajnih djelatnika kroz obuke - vještina pregovaranja, ugovaranja i prezentiranja, upravljanje konfliktima, rješavanje reklamacija, razvijanje kreativnosti i konzultantskog pristupa prodaji
- novom regionalnom podjelom intenzivnije djelovati na postojećim tržištima i osvajanje i rast novih tržišta kao što su Skandinavija, područje bivšeg SSSR-a, Kosovo, Makedonija, Albanija
- poslovanje preko ugovornih kupaca s domaćeg tržišta proširiti i na važnije europske kupce
- usmjeriti „konzumnu robu“ i na inozemna tržišta
- podići kvalitetu tehničkog znanja kadrova u prodaji, vezano uz naš proizvodni program, kao osnovu za kvalitetnu komunikaciju s kupcima koja je temelj izrade optimalnih ponuda i ugovora
- osim kadrovskog dijela ojačati i prodajne resurse putem optimizacije i konkurentnosti proizvoda
- uvesti funkciju komercijalno – tehničkog servisa radi ispitivanja zadovoljstva kupaca našim proizvodima odnosno dobivanja informacija o eventualnom zahtjevu za poboljšanje
- poboljšanja proizvoda i dokaza kvalitete proizvoda, certificiranje proizvoda prema normama struke, zahtjevima tržišta i zakonskim zahtjevima vezanim na proizvode
- izrada kompleta promotivnog materijala, uključujući i certifikate, za prezentaciju društva kod audita kupaca te izraditi standardni protokol audita
- izrada radnog materijala (brošure) za obuku i korištenje odjela prodaje u vidu objedinjenog procesa rada u lancu osiguranja realizacije zahtjeva kupaca, a sa ciljem osiguranja kvalitetnih informacija i zahtjeva na proizvod od strane kupca
- izrada kataloga s važećim normama i materijalima koje smo u mogućnosti primjenjivati kao standardne, uz informacije o mogućnosti izrade proizvoda po zahtjevu kupca uz višu cijenu
- smanjenje reklamacija i efikasno rješavanje primljenih reklamacija
- šifriranje gotovih proizvoda i ubrzanje protoka informacija o narudžbama i nalogima

2. Optimizacija proizvodnih (i drugih poslovnih funkcija) procesa i procedura

U cilju optimizacije procesa donesene su izmjene Pravilnika o utvrđivanju organizacije društva temeljem kojih Logistika postaje sektor sa odjelima Nabava, Održavanje, Skladišta i Transport, a došlo je i do spomenute organizacijske promjene u Sektoru Prodaje. Također je učinjen iskorak u okviru optimizacije procesa i procedura vezanih uz elektroničko kolanje dokumenata i robe.

Uvođenje integralnog informacijskog sustava kao i investicijski projekt modernizacije označavaju nove tehnologije koje ne samo da olakšavaju rad i

pozitivno djeluju na razinu efikasnosti nego i omogućavaju drugačiju organizaciju rada što znači da je u pojedinim procesima potreban manji broj izvršitelja. Snimljeni su procesi i u pojedinim organizacijskim cjelinama utvrđeni viškovi radnika za koje će se provesti postupak redovitog otkazivanja ugovora o radu.

Tijekom 2011. godine planira se slijedeće:

- definiranje godišnjih ciljeva kvalitete i okoliša društva kao i kontinuirana edukacija vlasnika procesa za provođenje i nadzor svojih procesa te spuštanje obaveza i odgovornosti na izvršitelje
- sistematizacija radnih mjesta i sustavno planiranje promjene radnih mjesta nižih razina rukovođenja i samih radnika zbog ustaljenosti radnih navika, nepraćenja novina u struci i nedostatka želje za iskazivanjem pozitivnih pomaka u radnim procesima i procedurama
- ostvarivanje ciljeva, dogradnje, poboljšanja i unapređivanja procesa društva, a vezano na kvalitetu procesa, kvalitetu proizvoda, okoliš, Visual management i 5 S
- preslikati ciljeve Uprave na pojedinačne ciljeve najnižih razina upravljanja, izraditi i uskladiti ciljeve na svim razinama upravljanja, svi ciljevi moraju biti kvantificirani, mjerljivi i praćeni
- nabava opreme za poboljšanje procesa društva uključujući i inspekcije proizvoda
- opremanje i potvrđivanje laboratorija pijeska prema zahtjevima za provođenje kontrole ljevačkog pijeska kao građevnog materijala
- održavanje i umjeravanje mjerila i opreme namijenjene za kontrolu procesa i proizvoda
- unapređenje procesa rada, imati spoznaje o trenutno najboljoj tehnologiji i materijalima koji omogućavaju smanjenje korištenja energije, ljudskog rada, opasnih tvari/kemikalija, sirovina, uz naglasak na Odjele operativno – tehnološke pripreme i Odjel istraživanja i razvoja
- ubrzanje provođenja dokumenata kroz sustav (uvjet zainteresiranost, kompetencije i motivacija radnika)
- poboljšanje metoda evidencije radnog vremena i uspostava tehničke zaštite kao dijela proizvodnog procesa uz uvođenje video nadzora kao kontrolu industrijskih procesa
- ubrzanje, poboljšanje i smanjenje uskih grla u procesima
- razrada programa edukacije za upoznavanje sa naprednim načinom korištenja raspoloživih alata i resursa
- u RJ Ljevaonica, u kojoj je još uvijek veliki postotak ručnog rada, za optimizaciju procesa nužne su dodatne investicije dok optimizacija procesa i procedura u režijskom dijelu ovisi o kvaliteti implementacije ERP-a u proizvodni sektor
- za praćenje proizvodnje u području nabave bitno je praćenje zaliha i planiranje nabave te postojanje alternativnih dobavljača
- dovršenje spajanja skladišta i integracija ljudi te stvaranje multifunkcionalnih skladištara
- poboljšati rad skladišta obojenih materijala, promptno izdavanje tehničkog materijala, obojenih materijala i čelika za potrebe proizvodnje
- poboljšati rad izlazne kontrole, promptno vršiti kontrolu proizvoda i ovjeru naloga za zaprimanje
- poboljšati rad SGP-a, promptno pakiranje završenih proizvoda i odpremanje iz proizvodnih pogona

3. Optimizacija proizvoda i standardizacija materijala

Zajedničkim radom Odjela za istraživanje i razvoj te Odjela operativno-tehnološke pripreme Sektora proizvodnje i Odbora za upravljanje kvalitetom i inovacije napravljen je redizajn konstrukcijskih rješenja na više proizvoda kako bi se postigla bolja funkcionalnost, kvalitetnija i jeftinija rješenja u izboru materijala, smanjenje broja tehnoloških radnji i slično.

Planirane aktivnosti vezane uz ovu stratešku odrednicu obuhvaćaju:

- za ubrzanje optimizacije proizvoda nužno je povećanje korištenja vanjske usluge i/ili dodatno zapošljavanje kadrova
- testiranje reprezentanata zasuna do razaranja s ciljem potvrde koef. sigurnosti i proračuna prema zahtjevima PED i primjene optimalnih metoda poboljšanja proizvoda i procesa izrade kroz unifikaciju pozicija i materijala
- definiranje standardne kvalitete materijala, na temelju toga definirati konkurentne cijene i precizno definirati vrednovanje i uključivanje u cijenu proizvoda, zahtjeva kupaca koji nisu „standard“ MIV-a d.d.
- napraviti katalog tehničkog materijala koji se standardno koriste u MIV-u d.d., smanjiti broj različitih vrsta i dimenzija materijala kako bi se stvorili uvjeti za nabavu tehničkog materijala u većim količinama
- kod odabira sirovina/materijala prednost dati materijalima/sirovinama koje imaju što manji utjecaj na okoliš s ciljem dobivanja tzv. „zelenog proizvoda“ uz zadržavanje iste ili više razine kvalitete, definirati kriterije za proizvodnju i ocjenu te osmisliti marketinšku promociju „zelenog proizvoda“ kao konkurentsku prednost; Odjel Istraživanja i razvoja mora se povezati sa znanstvenim institucijama kod traženja rješenja i izmjene iskustava
- obrada trendova u branši s naslova primjenjivosti proizvoda MIV-a d.d. u procesima vezanim na vodoopskrbu, npr. korištenje spec. FF komada za potrebe instalacije mjerne opreme u cjevovodima
- razvoj novih receptura od strane proizvodnje s novim potencijalnim sirovinama koje su povoljnije u omjeru kvaliteta/cijena
- sinergija skladišta, proizvodnje i nabave
- redigitalizacija nacrti i povezivanje s proizvodima – proces kojim će se pročitati nacrti gotovih proizvoda i svim tehnološkim cjelinama u procesu proizvodnje omogućiti brži dostup do dokumentacije

4. Informatizacija proizvodnje

Informatizacija proizvodnje tijekom 2010-te godine bila je usmjerena na standardizaciju proizvoda, izradu kataloga obrada i resursa te je nastavljena priprema tehnoloških lista i sastavnica proizvoda za unos u sustav. Razrađen je proces pokretanja proizvodnje i praćenja proizvoda od naloga za proizvodnju do izlaza proizvoda na skladište gotovih proizvoda. Informatizacija proizvodnje je permanentan zadatak i proces koji, jednom uspostavljen, može biti samo poboljšavan i korigiran, ali ne i obustavljen.

U 2011. godini planira se nastavak aktivnosti oko informatizacije proizvodnje:

- izrada i unos sastavnica u sustav te pokretanje lansiranja, praćenja i realiziranja proizvodnog procesa kroz integrirani informacijski sustav

- uspostava kompletnog tijeka proizvodnje kroz sustav, od unosa sastavnice gotovog proizvoda, određivanja tehnoloških postupaka u samoj sastavnici, preko lansiranja radnih naloga, praćenja tijeka proizvoda kroz proizvodnju prema tim radnim nalogima, planiranje proizvodnje, praćenje realizacije proizvodnje i praćenje troška izrade gotovog proizvoda
- izrada proizvodnih kalkulacija radi analize postojećih cijena te utvrđivanja isplativosti pojedinih segmenata proizvodnje odnosno prodaje
- ocjena mogućnosti uključivanja dokumenata sustava u ERP
- implementiranje paketa gospodarenja otpadom i dokumentacije zaštite na radu u ERP.

5. Naglašena kontrola svih troškova

Tijekom 2010. godine povećana je kontrola i kontinuirano praćenje troškova te razvijanje i buđenje svijesti o važnosti utjecaja prekomjernih troškova na poslovanje. Omogućenim uvidom u troškove sektora/odjela rukovoditelji su odgovorni za njihovo praćenje i kontrolu. Na smanjenje troškova djelovalo se i Sporazumom o privremenom smanjenju plaća.

Kontrola troškova je pored prodaje najvažniji segment uspješnosti poslovanja, a budući da je uvođenjem i završetkom prve faze implementacije IIS, omogućena značajna „atomizacija“ troškova i njihovo praćenje, inzistirat će se na njihovoj strogoj kontroli. Planira se:

- potpuno praćenje troškova na svim razinama odgovornosti
- upravljanje troškovima kvalitete kroz poboljšanje procesa i smanjenje poremećaja u izradi i isporuci proizvoda, provođenje propisanih procedura, pravovremeno reagiranje na nesukladnost i sankcioniranje istog
- definiranje ciljanih vrijednosti reklamacija, škarta i dorada u ciljevima društva i način praćenja efikasnosti procesa kroz ove kvalitativne pokazatelje
- zaduživanje, praćenje i povrat materijala u procese, što uključuje i nadoknadu škarta te postupak s odbačenim materijalom
- osiguranje uvjeta sigurnog čuvanja zaliha, materijala u proizvodnji i proizvoda kroz sve procese društva te zabrana skladištenja sirovina i poluproizvoda u proizvodnji
- pravovremeno planiranje i reagiranje (više pozornosti posvetiti rokovima od datuma zaprimanja narudžbe do roka isporuke)
- kod planiranja organizacije proizvodnje maksimalno će se voditi računa o optimalnom iskorištenju strojeva kako bi potrošnja bila minimalna vodeći računa o rokovima i prioritetima
- radne probe sa svim dostupnim sirovinama na tržištu kako bi odjelu nabave osigurali što veći prostor za realizaciju najboljih uvjeta nabave sirovina zadovoljavajuće kvalitete (sinergija proizvodnje, nabave i prodaje)
- aktivnosti na smanjenju potrošnje svih energenata kao i nadzor kontrole trošenja istih
- određivanje granica potrošnje mjerljivo u kn/kom ili kn/kg gotovog proizvoda kalkulacijom cijene koštanja za proizvod ili grupu proizvoda u određenom trenutku s obzirom na stanje cijena sirovina na tržištu, definiranje parametara za izračun kalkulacija i odgovornih osoba

- poboljšanje sustava u smislu racionalizacije ljudi, opreme i boljeg iskorištenja pojedinih ljudi na način da se isti rotiraju na više radnih mjesta prema potrebi proizvodnog ciklusa uz prethodnu sistematizaciju radnih mjesta
- uvođenje VOIP telefonije - uslijed primijećenog povećanja troška fiksne telefonije, pogotovo u dijelu troška učinjenog u organizacijskim cjelinama koje u svom poslu nužno kontaktiraju sa inozemstvom, uočeno je tehničko rješenje kod kojeg se, vrlo malom investicijom može postići ušteda, u nekim slučajevima i do 70%, za pozive u inozemstvo. S tim u vezi, u dugoročnom je planu i potpuno prebacivanje telefonije na IP telefoniju, ali je taj projekt financijski zahtjevan, te se njegovo započinjenje planira tek za 2012-tu i kasnije razdoblje
- revizija postojećih, važećih ugovora o održavanju opreme te obnavljanje ugovora o održavanju i osvežavanju IIS-a
- nastavak politike prodaje za poznatog kupca uz naglašenu kontrolu troškova te praćenje koeficijenta obrtaja zaliha i potencijalnih potreba kod proizvodnje robe za skladište

6. Održavanje tekuće likvidnosti

Radi održanja tekuće likvidnosti posebno se inzistira na disciplini naplate i instrumentima osiguranja plaćanja, aktivnostima vezanim uz generalno smanjenje troškova, povoljnija dospijeca plaćanja, godišnje rabate i općenito uvjete poslovanja s dobavljačima, smanjenje kamatnih stopa na kredite kod poslovnih banaka te osiguranje financijskih okvira s poslovnim bankama.

Prodaja kao ključna funkcija u ostvarivanju prihoda MIV-a d.d. ima zadatak naplate potraživanja kao i osiguranje tih potraživanja. Sukladno novoj organizaciji, voditelji odjela dužni su i odgovorni za naplatu potraživanja kupaca na svom regionalnom području u okviru ugovornih odnosa.

Uvjet za održavanje likvidnosti je i optimalno trošenje sirovina i energenata te minimiziranje svih zaliha i korištenje postojećih materijala sa skladišta gdje god za to postoje mogućnosti. Sve manje investicije izvodit će se djelomično ili u potpunosti vlastitim kapacitetima kako bi troškove sveli na minimum.

7. Minimalne investicije povezane samo sa zakonskim usklađenjima

Tijekom 2010. godine završen je veliki investicijski ciklus puštanjem u pogon horizontalnog obradnog centra UNION, peći za plastificiranje, izgradnjom skladišta gotovih proizvoda i uvođenjem barkodiranja te produljenjem certifikata za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008 i potvrdom sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004.

Investicije će u 2011. godini, kao i u prethodnoj, biti povezane sa nužnim zakonskim usklađenjima ili funkcioniranjem proizvodnje. Predviđene investicije se najvećim dijelom odnose na potrebe zaštite na radu i zaštite okoliša te implementaciju i potvrđivanje proizvoda prema Tehničkom propisu za građevne proizvode koji obuhvaća i MIV-ov proizvodni program. Tijekom 2011. godine, ključna investicija će biti povezana s projektom mehaničke regeneracije pijeska koja je manjim dijelom započeta tijekom 2010. godine i bit će nastavljena te dovršena tijekom 2011. godine.

Dio investicija koji se odnosi na poboljšanje ili povećanje proizvodnosti (aerator i doziranje vode na AFA-i; kalupnice za liniju F-40; kontinuirani mješač za izradu jezgri-ručno kalupiranje; robot za brušenje) rasporedit će se po prioritetima vezano uz popunjenost kapaciteta pojedinih proizvodnih linija. S obzirom na stanje kalupnica na liniji F-40 te trenutnu popunjenost kapaciteta (rad u dvije smjene), to bi trebao biti prvi prioritet ove vrste investicija ako se za isto nađu sredstva i ako se isti trend nastavi tijekom 2011. godine.

Također se planira dovršetak uređenja skladišta gotovih proizvoda. Zbog lošeg stanja viličara, nakon snimke stanja i ocjene troškova održavanja i popravaka, razmotrit će se nabavka novih viličara.

Svim navedenim strateškim odrenicama snažno se treba utjecati na stvaranje konkurentne prednosti MIV-a d.d. u odnosu na ostale konkurente koja je za sad na tržištu (poglavito na domaćem tržištu i tržištu regije) fokusirana na cijene proizvoda.

Međusobnu koordinaciju na svim razinama, od razmjene informacija do iznošenja ideja, potrebno je razvijati do krajnjih granica kako bi sustav što jednostavnije i brže mogao reagirati na sve zahtjeve tržišta i stvaranje pozitivnog imidža tvrtke kao poželjnog partnera u poslovnom svijetu, a ujedno negativnosti, koje se jave, otkloniti na najbrži način.

U sinergijskom djelovanju Sektora Proizvodnja i Odjela Istraživanje i razvoj te adekvatnu podršku svih struktura i sudionika, a u pravcu daljnjeg razvoja društva provoditi će se slijedeće aktivnosti:

- implementacija integralnog informacijskog sustava u proizvodnju, koja započinje unosom sastavnica i to sa sastavnicama konzumne robe što će omogućiti obračun troškova po radnim nalogima i njihovu kontrolu;
- planiranje izrade „konzumne robe“ u definiranim minimalnim serijama kako bi se smanjili proizvodni troškovi;
- promjenama dokumentacije, tehnoloških postupaka i kvalitetnijom izradom smanjiti potrošnju materijala, dorade, količinu obrade i time povećati produktivnost i kvalitetu proizvoda;
- s obzirom da se u proizvodnji povećava količina zavarenih proizvoda (leptirasti zatvarači, zapornice i sl.) te da se u Republici Hrvatskoj u slijedećim godinama planira izgradnja velikog broja uređaja za pročišćavanje otpadnih voda, potrebno je proširiti kapacitete zavarenih konstrukcija rješenjem hale od približno 1000 m² sa kranskom dizalicom minimalne nosivosti 10 t, osigurati poseban prostor za nehrđajuće materijale te kadrovski osnažiti Odjel Zavarenih konstrukcija budući da zavarene konstrukcije zahtjevaju veći opseg znanja zbog široke primjene npr. u kemijskoj i procesnoj industriji, kod viših temperatura te različitih medija kao i kvalitetnu pripremu npr. izradu prospekata i sl.;
- povećanje proizvodnje uslužnog lijeva, dijelova za alatne strojeve te dijelova za poljoprivredne i građevinske strojeve;
- razviti ostale profile leptirastih zasuna s metal/metal brtvljenjem;
- potrebno je osmisliti novu ispitnu stanicu koja bi omogućavala kvalitetna mjerenja te korištenje dobivenih rezultata u daljnjoj konstrukciji i redizajnu;
- razviti sistem samokontrole izrade kritičnih pozicija što bi olakšalo montažu i smanjilo broj dorada i reklamacija;

- kontinuirano raditi na redizajnu proizvodnog programa s ciljem podizanja kvalitete i konkurentnosti na tržištu.

S obzirom da lijevaoničko postrojenje spada u kategoriju postrojenja koja se moraju prilagoditi Zakonu o zaštiti okoliša i Uredbi o postupku utvrđivanja objedinjenih uvjeta zaštite okoliša odnosno Direktivi 2008/1EZ o integralnom sprječavanju i kontroli onečišćenja za pojedina postrojenja, izrađen je Plan provedbe Direktive 2008/1EZ kojim su, u prijelaznom razdoblju do pune primjene direktive koje traje do 31.12.2016. godine, predviđene aktivnosti usklađenja, a u cilju izdavanja rješenja o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša.

4. DJELOVANJE DRUŠTVA NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

U 2010. godini djelovanje društva na području istraživanja i razvoja bilo je usmjereno na slijedeće projekte:

- završetak redizajna plosnatog zasuna 200 PN10,
- završetak redizajna plosnatog zasuna 300 PN10,
- završetak snimanja V3-07B DN600, leptirastog zatvarača – izrada dokumentacije u tijeku,
- izradu nacрта za NKE 450, teflon,
- izradu ponude i nacрта nepovratne klapne DN600 2AM,
- izradu 3D modela leptirastog zatvarača V3-06 DN1800, PN16,
- izradu nacрта i 3D modela FFC DN80-600,
- kontinuiran rad na redizajnu NHB 100,
- izvršavanje prilagodbe ČR 1:8 na pužni mehanizam,
- izradu nacрта V3-07B DN600, leptirastog zatvarača,
- izradu dokumentacije kardanskog spoja i KR 1:1,
- izradu dokumentacije PZ450/500 – gumirani klin,
- izradu dokumentacije ŽP 1000, PN6, uteg,
- kontinuiran rad na E-BS sistemu protiv izvlačenja,
- izvršen redizajn ZV za otpadne vode,
- izradu nacрта LZ 2E 1000 PN16, leptirastog zatvarača,
- izradu dokumentacije LZ 2E 900 elektrohidrauličko upravljanje,
- izradu dokumentacije zapornice 800x800,
- izradu dokumentacije kardanskih nastavaka vretena,
- izradu dokumentacije EV-G 80 PN25 s pokazivačem,
- izradu dokumentacije NKE 300 gumirano, HA63,
- izradu dokumentacije NKE 1800 zavareno 2xP/U, PN2,5,
- izradu dokumentacije LZ 2000 PN10,
- izradu dokumentacije OZ 800 UG, PN10, vodonepropusno,
- izradu dokumentacije OZ 1000 UG, PN10, vodonepropusno,
- izradu dokumentacije PV 600, Rg zaklopka,
- izradu dokumentacije PZ 400 UG, PN10, vodonepropusno,
- izradu dokumentacije MMK-AJ 100x45,
- izradu dokumentacije F 1000x600,
- izradu dokumentacije teleskopske UG za OZ 150,
- izradu dokumentacije zapornica 1200x1200, 1000x1000,
- doradu dokumentacije ZV300 za otpadne vode,

- izradu dokumentacije zapornice 2000x2000, ČR 1:4,
- izradu dokumentacije OZ 600/BS, ČR 1:4 ANSI PN10,
- izradu dokumentacije EVO-G 250 i EVO-G 300, pokazivač,
- izradu dokumentacije EV-KS 50/50 i EV-KS 150/160,
- izradu dokumentacije teleskopske UG za OZ 150 1100-1150,
- izradu dokumentacije VM 005 s GGB-S3 1:8 IP67,
- izradu dokumentacije ZV 80 VO s mrežicom protiv insekata,
- završetak redizajna NHB 80,
- izradu dokumentacije PV / BS kućišta 80-250,
- izradu dokumentacije LZ-OSK 1600,
- izradu dokumentacije LZ – OSK 1800, 2300, zavareno,
- izradu dokumentacije MDK-A 1200 PN25,
- izradu dokumentacije LZ 1800 PN10,
- izradu dokumentacije OZ 1200, ČR 1:6, vodonepropusna UG,
- izradu dokumentacije filtera 100 - 300,
- izradu dokumentacije zidne zapornice 1600x1600,
- izradu dokumentacije zidne zapornice 1400x1400,
- izradu dokumentacije PZ 1000, KR 1:3, gumirano,
- izradu dokumentacije LZ metalno brtvljenje 500 - 900,
- izradu dokumentacije MDK-A 1600 PN10, gumirano,
- izradu dokumentacije MDK-A 1400 gumirano,
- izradu dokumentacije EV-G 100 za EP-F10,
- izradu dokumentacije EV-G 150 za EP-F10,
- izradu dokumentacije NKE 500, gumirano, HA 80,
- izradu dokumentacije OSK 2200,
- izradu dokumentacije filter DN 400, CE-PED,
- izradu dokumentacije OZ 350, hidraulički cilindar,
- izradu dokumentacije PZ 1000, ČR 1:8.

Optimizacija proizvoda i standardizacija materijala je jedna od strateških odrednica poslovne politike u 2011. godini čiji je cilj revizija i redizajn konstrukcijskih rješenja kojima će se postići bolja funkcionalnost proizvoda, kvalitetnija i jeftinija rješenja u izboru materijala, smanjenje broja tehnoloških radnji i slično. Realizacija ove odrednice povezana je sa snažnim agažmanom i sinergijskim učinkom Odjela Istraživanje i razvoj s odjelima operativno-tehnološke pripreme Sektora proizvodnje te snažnom ulogom Odbora za kvalitetu, inovacije, poboljšanja i unapređenja. Zadaci odbora su praćenje kvalitete proizvoda i procesa u društvu, analiza konstrukcijskih i tehnoloških rješenja, definiranje inovacija, mjera poboljšanja i unapređenja u cilju poboljšanja kvalitete proizvoda, te racionalizacije i smanjenja troškova kvalitete/proizvodnje, definiranje, strateška provedba i praćenje mjera za poboljšanje te praćenje izvršenja mjera propisanih od pododbora, a na temelju analiza rezultata provedenih mjera za poboljšanje i prijedloga za poboljšanje od strane pododbora.

Redizajn postojećeg proizvodnog programa (povratni ventili, zračni ventili, leptirasti zatvarači, nepovratne klapne sa hidrauličkim amortizerima) će se provoditi kontinuirano u sinergiji sa svim odjelima uvažavajući stanje na tržištu, kao i tehnološke mogućnosti u društvu, a sve u cilju zadovoljavanja potreba tržišta i smanjenja troškova proizvodnje uz poboljšanje funkcionalnosti i kvalitete proizvoda. Konačni cilj ovih aktivnosti je utjecati na stvaranje konkurentne prednosti društva u odnosu na ostale konkurente.

Praćenje novih tehnologija će se obavljati po odjelima prema specifičnostima tehnologija koje se koriste. Nove tehnologije i razvoj novih proizvoda su usko povezani jer se upravo novim tehnologijama otklanjaju ograničenja u proizvodnji.

Praćenje konkurencije će se obavljati kontinuirano u cilju saznanja relevantnih činjenica o položaju konkurenata na tržištu kako s tržišnog aspekta (izvedbe proizvoda, materijali i sl.) tako i s aspekta tehnologije (oprema).

Osim navednog, aktivnosti na području istraživanja i razvoja biti će usmjerene i na:

- razvoj leptirastih zatvarača sa brtvljenjem metal/metal,
- razvoj uređaja za pročišćavanje otpadnih voda,
- razvoj proizvoda sa elektrohidrauličkim upravljanjem,
- razvoj regulacijskih ventila,
- stalno usavršavanje postojećih hidranata u smislu smanjenja proizvodne cijene,
- izradu i redizajn standardnih proizvoda te usklađivanje s integralnim informacijskim sustavom,
- redizajn postojećih leptirastih zasuna - razviti poligon spoj vratila i diska, optimizacija debljina stijenki,
- razvoj raznih tipova kanalskih poklopaca,
- daljnji razvoj i redizajn leptirastih zasuna na osnovu podataka dobivenih prilikom izrade prve serije,
- daljnje istraživanje i razvoj leptirastih zasuna s elektrohidrauličkim upravljanjem, uz ispitivanje mogućnosti izrade hidrauličkih amortizera,
- istraživanje i razvoj novih tipova reduktora - čeoni s prolaznim vretenom, novi viličasti mehanizam,
- razvoj ostalih profila E-BS, U-BS te ispitivanje.

5. ZAŠTITA OKOLIŠA

Već u svojoj poslovnoj politici za 2008. godinu društvo je kao jednu od glavnih smjernica odredilo skrb o zaštiti okoliša i politiku održivog razvoja u kojoj je krajnji rezultat društveno odgovorna i ekološki osviještena tvrtka, poželjna za zajednicu što je društvo nastojalo dokazati i uvođenjem sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001, ali i kroz plan investicija te možemo reći da je u područje zaštite okoliša direktno investirano cca 14 mil. kn, a indirektno 10 mil. kn.

Za društvo je 2009. godina bila prekretnica u pogledu zaštite okoliša, održivog razvoja i upravljanja aspektima okoliša. U toj poslovnoj godini su emisije u zrak kao značajni aspekt okoliša sa 8464 t godišnje svedene na svega 2 t godišnje neopasnog otpada u obliku prašine iz dimnih plinova, a sve to zahvaljujući nabavi i puštanju u pogon srednje-frekventne peći. Tada se vršilo i usklađenje za zakonskim i drugim zahtjevima, te aktivnosti na pripremi dokumentacije za uvođenje ustava upravljanja okolišem ISO 14001:2004 kao jedinstvenog sustava upravljanja kvalitetom i okolišem (SUKO).

Kao tvrtka koja je svjesna svih aspekata okoliša veliki naponi posvetili su se edukaciji i dizanju svijesti zaposlenih te su svi zaposleni bili obuhvaćeni programom edukacije o svima aspektima okoliša i gospodarenju otpadom, a dio zaposlenih je prošao i stručno osposobljavanje za rad s opasnim kemikalijama i edukaciju za interne auditore za sustav upravljanja okolišem.

U terminu od 18. do 21. siječnja 2010. godine izvršen je inicirajući audit od strane Lloyd's Register EMEA, „Stage 1“, u sustavu upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004, a nakon dugotrajnih i zahtjevnih aktivnosti na identifikaciji aspekata okoliša u svim procesima i procesnim koracima, njihovom opisivanju i uključivanju u dokumentirani sustav udovoljavajući zahtjevima norme, te je tom prigodom izdana preporuka za nastavak izgradnje i implementacije sustava budući je u velikoj mjeri utvrđena sukladnost postavljenog sustava upravljanja okolišem sa zahtjevima norme. Slijedeći korak na certificiranju sustava bio je u terminu od 19. do 21. travnja 2010. godine nakon kojeg je društvo dobilo certifikat. Važno je napomenuti da smo jedna od rijetkih tvrtki ovakove proizvodnje, a ujedno i prva ljevaonica u Republici Hrvatskoj, koja je zadovoljila stroge zahtjeve norme ISO 14001.

U ovom poslovnom segmentu izvršene su i slijedeće aktivnosti:

- Izvršena su mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora br. 72/364-228-4-10-EM (kotlovnica-lokacija Gospodarska bb). Koncentracija emisija plinova iz stacionarnih izvora se mjerila i analizirala u toplovodnim kotlima K1, K2, K3, te za tehnološke peći P1, 2. Parametri ispitivanja su O₂, CO, CO₂, NO, NO₂, brzina strujanja dimnih plinova, toplinski gubici i temperatura plina. Izmjerene vrijednosti ne prekoračuju dozvoljene vrijednosti emisija prema Uredbi o GVE (Narodne novine br. 21/07).
- Izvršena su mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora br. 102/364-347-1-10-EM i to ispust iz srednje-frekventne peći s dva lonca kapaciteta 5 t/h, svaki snage 2,75 MW. Mjereni parametri su O₂, CO₂, CO, NO, NO₂, SO₂ i praškaste tvari. Izmjerene vrijednosti ne prekoračuju dozvoljene vrijednosti emisija prema Uredbi o GVE (Narodne novine br. 21/07).
- Izvršena su mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora br. 118/364-540-2-10-EM (VK5 i VP6M). Mjereni parametri su temperatura plina, krute čestice, maseni protok krutih čestica, O₂. Emisijske koncentracije krutih čestica ne prekoračuju granične vrijednosti emisija.
- Izvršena su mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora br. 83/364-280-1-10-EM (kotlovnica-lokacija Fabijanska 33). Koncentracija emisija plinova iz stacionarnih izvora se mjerila i analizirala u toplovodnim kotlima K1 i K2. Parametri ispitivanja su O₂, CO, CO₂, NO, NO₂, brzina strujanja dimnih plinova, toplinski gubici i temperatura plina. Izmjerene vrijednosti ne prekoračuju dozvoljene vrijednosti emisija prema Uredbi o GVE (Narodne novine br. 21/07).
- Napravljena su ispitivanja parametara radne okoline br. 6/364-26-5-10-RO (kemijske štetnosti) na obje lokacije društva. Parametri ispitivanja su ukupna prašina drveta, SiO₂, NH₃. Izmjerene vrijednosti ne prekoračuju dozvoljene vrijednosti emisija prema Uredbi o GVE (Narodne novine br. 92/93, 13/09).
- Izvršena su mjerenja komunalne buke na lokaciji društva Fabijanska 33 br. B-0111/10-1. Mjerenja su obavljena s vanjske strane ograde tvorničkog kruga. Iz rezultata mjerenja je vidljivo da su izmjerene razine buke u dopuštenim

granicama prema Pravilniku o najvišim dopuštenim razinama buke u sredini u kojoj ljudi rade i borave (Narodne novine br. 145/04).

- Izrađena je dokumentacija i proveden postupak certifikacije sustava upravljanja okolišem sukladno zahtjevima norme ISO 14001:2004 i njegova integracija s postojećim sustavom upravljanja kvalitetom.
- Izrađena je analiza postojećeg stanja za utvrđivanje objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (podaci vezani uz postrojenje i njegovu lokaciju) koja se sastoji od 528 stranica, a nadopunjena je sa tablicama i dokumentima.
- Izrađeni su sigurnosno-tehnički listovi Resicoat RS, 2K-Repairmaterial comp A, epoxy resin 506017, Borosil BS150, Bioenergy super dek. Potvrdnice o prihvaćanju sigurnosno-tehničkih listova u registar kemikalija potvrdio je Hrvatski zavod za toksikologiju.
- Izvršena je prijava podatka o godišnjim emisijama u Registar onečišćavanja okoliša Upravnom odjelu za zaštitu okoliša i komunalne poslove Varaždinske županije i Agenciji zaštite okoliša (Obrazci PI-1, PI-2, PI-V, PI-Z-1, PI-Z-2, PI-Z-3, PL-PPO, PL-OPKO) za obje lokacije društva.
- Izvršena je prijava podataka u registar postrojenja u kojima se koriste organska otapala ili proizvodi koji sadrže hlapive organske spojeve (obrazci REGVOC i EHOS) Ministarstvu zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva, Agenciji za zaštitu okoliša i Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost.
- Napravljena su ispitivanja fizikalnih i kemijskih svojstava otpada za trajno odlaganje – karakterizacija otpada za mulj iz separatora (ispitni izvještaj 0/684/10), prašina iz SF peći (ispitni izvještaj 0/85), prašina iz VP6M čistilice (ispitni izvještaj 0/469), prašina iz VK5 čistilice (ispitni izvještaj 0/467), šljaka od rezača (ispitni izvještaj 0/470), otpadno ulje (ispitni izvještaj 0/84).
- Napravljena su ispitivanja fizikalno-kemijskih parametara vode iz crnog bunara (ispitni izvještaj OV/1397/10), vode iz sabirnice tehnoloških voda (ispitni izvještaj OV/1398/10), voda iz šahta na obje lokacije (ispitni izvještaj OV/995, OV/465, OV/996, OV/433), voda iz sistema za hlađenje peći (ispitni izvještaj OV/542).
- Obavljen je pregled i ispitivanje vodonepropusnosti kanalizacijskog sustava br. Z-220-27-10 za proizvodni pogon Gospodarske bb. Područje ispitivanja su bile kanalizacijske cijevi sanitarne i fekalne kanalizacije, krovnih oborinskih voda, oborinskih voda s manipulativnih površina, tehnološke vode, revizijskih okna, slivnika. Na temelju podataka o građevini kao i na temelju rezultata ispitivanja i ostalih podataka utvrđeno je da isti zadovoljava odredbama pozitivnih važećih zakonskih propisa, te da je nepropusan.
- Obavljen je pregled i ispitivanje vodonepropusnosti kanalizacijskog sustava, nepropusnosti taložnice pijeska i okna separatora br. K-01/2010 za proizvodni pogon Fabijanske 33. Opseg ispitivanja su bile kanalizacijske cijevi, revizijska okna, okno separatora, taložnica pijeska, septičke jame. Na temelju podataka o građevini kao i na temelju rezultata ispitivanja i ostalih podataka utvrđeno je da isti zadovoljava odredbama pozitivnih važećih zakonskih propisa, te da je nepropusan.
- Održane su edukativne radionice i to edukacija radnika o postupanju s tehničkim plinovima na obje lokacije (*59 zaposlenika*), edukacija rukovoditelja, voditelja, poslovođa o aspektima okoliša (*61 zaposlenik*) te edukacija o normama EN ISO 9001:2008 i EN ISO 14001:2004 (*47 zaposlenika*).

- Izrađen je izvještaj o istraživanju mogućnosti primjene korištenog ljevačkog pijeska u građevinarstvu u suradnji s Institutom IGH d.d., br. 2120-553/10. Izvještaj obuhvaća analizu postojećeg stanja (ispitivanja ulaznih sirovina, kemijska/fizikalna i mehanička svojstva ulaznih sirovina), snimku postojeće tehnologije, analizu nus-produkta proizvodnje ljevačkog pijeska, ispitivanje kemijskih/fizikalnih/mehaničkih svojstava ljevačkog pijeska.
- Zbrinut je opasan i neopasan otpad, te su ustrojeni očevidnici o nastanku i tijeku otpada koji se sastoji od propisanog obrasca ONTO pratećeg lista za proizvodni otpad.

6. OBAVIJESTI O RADNICIMA

6.1. Brojno stanje radnika

Godišnjim planom poslovanja društva za 2010. godinu, u dijelu planiranja kadrova, bilo je predviđeno zapošljavanje maksimalno 617 radnika. Tijekom poslovne godine prosječno je bilo zaposlenih 607 radnika. Brojno stanje radnika prikazano je slijedećom tabelom:

mjesec 2010. godine	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
broj zaposlenih na određeno	30	30	32	31	31	33	38	39	41	41	42	44
broj zaposlenih na neodređeno	584	581	576	577	569	569	568	568	565	566	564	561
UKUPNO:	614	611	608	608	600	602	606	607	606	607	606	605

Od godišnjeg prosječnog broja zaposlenih, radni odnos na određeno vrijeme prosječno je ostvarivalo 36 radnika ili 5,93 %, a radni odnos na neodređeno vrijeme 571 radnik ili 94,07 %.

Na dan 31.12.2010. godine bilo je zaposleno 46 žena ili 7,6 % ukupnog broja zaposlenih.

6.2. Fluktucija radnika

Tijekom poslovne godine zaposleno je 36 novih radnika, dok je evidentiran prestanak radnog odnosa 50-orici radnika.

Pregled ulazne i izlazne fluktuacije radnika po stručnoj spremi prikazan je u slijedećoj tabeli:

stručna sprema	VSS	VŠS	SSS	NSS	VKV	KV	PKV	NKV
ulaz	14	4	15	1	1	0	0	1
izlaz	8	1	12	3	5	7	0	14

Razlozi prestanka radnog odnosa tijekom godine su bili slijedeći:

- starosna mirovina	5 radnika
- invalidska mirovina	4 radnika
- istek ugovora o radu na određeno vrijeme	5 radnika
- izvanredni otkaz ugovora	9 radnika
- sporazumni raskid	13 radnika
- poslovno uvjetovani otkaz	11 radnika
- smrt radnika	3 radnika.

6.3. Kadrovi u 2011. godini

U cilju što bržeg postizanja svih poslovnih ciljeva koji uključuju i zahtjevna investicijska ulaganja, provode se aktivnosti usmjerene na permanentno osposobljavanje i edukaciju radnika. U tu svrhu koristi se informatička učionica u kojoj se provodi edukacija zaposlenih.

Pored nužne samoedukacije radnika, društvo razvija sustav kontinuirane edukacije putem eksternih institucija u obliku seminara, tečajeva, prekvalifikacije te doškoloavanja na sveučilištu.

Kao nužni uvjet zahtjevnog investicijskog ulaganja i održivog razvitka društva te njegove konkurentnosti na tržištu, slijedi stalna aktivnost na usklađenju zahtijevane i ponuđene kvalifikacijske strukture radnika. Slijedom navedenog, ocjenjuje se neophodnim poduzimanje aktivnosti na daljnjem poboljšanju kvalifikacijske strukture zaposlenih što podrazumijeva zapošljavanje visokoobrazovanih kadrova. Planirano je zapošljavanje osoba visokoobrazovnog profila čije zapošljavanje je od izravnog utjecaja na kvalitetno korištenje raspoloživih resursa i novih tehnologija i postrojenja te provođenja strateških odrednica poslovne politike za ovu poslovnu godinu.

Kontinuirano se prikupljaju životopisi potencijalnih kandidata i stvara vlastita baza podataka kako bi se moglo djelovati u slučaju potrebe za određenim profilom radnika. Prikupljanje životopisa vrši se izravnim kontaktima, kroz aktivnosti sa društvima koja obavljaju djelatnost posredovanja u zapošljavanju te kroz prezentaciju na ovogodišnjem Sajmu poslova u organizaciji HZZ, Područna služba u Varaždinu.

U sljedećoj tabeli prikazano je brojno stanje zaposlenih prema kvalifikacijskoj strukturi na dan 31.03.2011. godine.

NAZIV	ZAPOSLENO			KVALIFIKACIONA STRUKTURA							
	M	Ž	UKUPNO	VSS	VŠS	SSS	NSS	VKV	KV	PKV	NKV
UPRAVA	3		3	3							
ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	10	1	11	9	0	2					
KONTROLING		2	2	2							
ODJEL ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM	5		5	1	1	2			1		
ODJEL ZA IKT	2	1	3	3							

PRAVNI I KADROVSKI POSLOVI		4	4	1		2			1		
POSLOVNA SIGURNOST	10	2	12	1	1	5		1	2		2
SEKTOR RAČUNOVODSTVO I FINACIJE	1	8	9	2	2	5					
SEKTOR PRODAJA	13	9	22	12	5	4	1				
PROIZVODNI SEKTOR	1		1	1							
RJ LJEVAONICA	214	7	221	3	6	65	3	15	26	16	87
RJ PROIZVODNJA ARMATURA I FAZONA	204	2	206	7	6	100		23	37	10	23
PLAN I ANALIZA	4	1	5	2	1	2					
SEKTOR LOGISTIKA	100	8	108	3	3	46	1	15	17	3	20
SVEUKUPNO :	567	45	612	49	26	233	5	54	84	29	132

Brojno stanje radnika po spolu, starosti i ukupnom radnom stažu na dan 31.03.2011. godine prikazani su sljedećim tabelarnim prikazom.

	UPRAVA	ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	KONTROLING	ODJEL ZA UPRAVLJANJE KVALITETOM	IKT	PRAVNI I KADROVSKI POSLOVI	POSLOVNA SIGURNOST	PROIZVODNI SEKTOR	PRODAJA	RAČUNOVODSTVO I FINACIJE	LOGISTIKA	UKUPNO
prosječna starost (u godinama)	54	39	29	43	40	51	44	43	40	48	45	43
ukupno muškaraca	3	10	-	5	2	-	10	423	13	1	100	567
ukupno žena	-	1	2	-	1	4	2	10	9	8	8	45
prosječni radni staž (god.-mj.)	26-7	12-7	5-5	20-4	13-5	28-8	22-5	22-6	16-6	26-7	23-6	19-6

Prošlu godinu i početak nove poslovne godine obilježio je daljnji utjecaj globalne krize, a implementiran je novi informacijski sustav te će uslijed optimizacije procesa zasigurno biti viškova radnika na pojedinim radnim mjestima. I nadalje se snimaju stanja u svim procesima društva u pravcu utvrđivanja neophodnog broja izvršitelja tako da će uslijediti i daljnje promjene u broju zaposlenih.

Slijedom navedenih okolnosti, smanjivanje broja zaposlenih uz daljnje intenzivno praćenje svih troškova i aktivno djelovanje na njih, a posebno na uočene unutarnje rezerve su neminovni procesi kako bi društvo moglo što efikasnije ostvarivati planirane ciljeve i prebroditi negativne globalne trendove.

7. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE

Financijska kriza u svijetu i u državi naglasila je i povećala problem likvidnosti. U svezi navedenog, društvo je nastavilo sa provedbom već donijetih mjera o upravljanju krizom. Prvi kvartal obilježava pojačana aktivnost u nabavi zbog povećanja obujma posla, pritisak dobavljača u smislu povećanja cijena sirovina u prosjeku od 10 % u odnosu na posljednji kvartal prethodne poslovne godine te otežana nabava pojedinih sirovina kao npr. otpadnog siječenog željeza zbog poremećaja uslijed krize na svjetskom tržištu. Sredinom prvog kvartala 2011. godine počinje se primjećivati porast upita i njihova realizacija, prvenstveno na domaćem tržištu te su ostvareni prihodi od prodaje u iznosu 41,8 mil. kn što je u odnosu na prvi kvartal 2010. godine povećanje za 39% i to najviše s osnova povećanja prihoda domaće prodaje koji su rasli za 196%.

Nakon proteka poslovne godine uslijedili su slijedeći događaji u društvu:

- aktivnosti na uvođenju integralnog informacijskog sustava u proizvodnju, kreiranje dokumenata, izrada podloga za jednostavniji prijenos podataka;
- probe navarivanja sa novim jeftinijim dodatnim materijalima drugih proizvođača (LID, EuroTehnika) - odrađene probe sa slijedećim materijalima: CORODUR NiFe 60/40(kao DO*23), CuSn12, CuAl8 (kao CastoMag 45751-Rg), ARC FD 316L-MP(kao DO*29), SUPERDUPLEX 1.4501;
- rješavanje generalnog remonta za Fendt, rješavanje šablona i steznih naprava za Fendt;
- rješavanje prihvata glave Benz za horizontalni obradni centar Union;
- izrada prototipa leptirastog zatvarača sa metal/metal brtvljenjem;
- izrada novih normativa i korekcija postojećih – izrada kataloga normativa za pozicije zasuna (vretena, provodne matice, prsten kućišta i klina);
- sastanci sa dobavljačima s ciljem izrade radnih probi sa alternativnim sirovinama zbog osjetnog rasta cijena svih sirovina posebno fero-legura i nodulatora;
- provođenje radnih probi posebno na optimalizaciji tehnologije noduliranja te probi novih nodulatora (obznanjeni postignuti rezultati i opisan način smanjenja potrošnje istih i kalkulatивно predstavljene postignute uštede novim načinom rada);
- angažman na traženju kooperanata u dijelu zavarenih konstrukcija te provođenje određenih naloga kroz kooperaciju (definiranje načina izrade, kriterija prihvatljivosti te kontrole pozicija);
- izrađena dokumentacija LZ 1400 s elektrohidraulikom, PN10, gumirano;
- izrađena dokumentacija PV 400 PN16, zaklopka pod kutem od 10 stupnjeva;
- izrađena dokumentacija HUWA 2" sa zglobnim kamenom;
- izrađena dokumentacija NKE 1400 2HA PN10, zavareno;
- izrađena dokumentacija OSK 1900 i 2200 PN 2,5;
- izrađena dokumentacija leptirastih zatvarača s metal / metal brtvljenjem, novi proizvod;
- izrađena dokumentacija za Filter DN400, filtracija 150 mikrona PN16, PED - kategorija IV;
- izrađena dokumentacija za Filter DN300, filtracija 90 mikrona PN16;
- izrađena dokumentacija za Filter DN500, PN16, - novi proizvod;

- izrađena dokumentacija podzemnog hidranta – novi proizvod;
- daljnji dogovori s dobavljačima oko odgode roka plaćanja (+ 30 dana);
- definiranje godišnjih ugovora za 2011. godinu, uključivanje u ugovore klauzule o garanciji na isporučene dijelove i o garanciji kvalitete na određeni period;
- narudžba novih vilačara te dolazak jednog regalnog viličara za skladišno poslovanje;
- definiranje procedure oko pregleda atesta – certifikata za kupljenu robu;
- zatvaranje fasade skladišta gotovih proizvoda;
- uveden sustav praćenja minimalnih zaliha na skladištu gotovih proizvoda;
- završena tehnička priprema za izradu novih kataloga proizvoda;
- reorganizacija Sektora Prodaje (5 regija) uz sustavno izvještavanje rukovoditelja regija i praćenje rada svih zaposlenih sektora te implementiran novi sustav šifriranja i edukacija korisnika;
- produljenje certifikata za hidrante;
- iniciranje potvrđivanja kompletnog proizvodnog programa;
- iznalaženje mogućnosti potvrđivanja proizvoda za EU od ovlaštenog tijela kojeg nema u Republici Hrvatskoj;
- ugovaranje potvrđivanja kompletnog proizvodnog programa prema građevinsko-tehničkim propisima u Republici Hrvatskoj;
- intenziviranje informacijske i analitičke podrške Odjela Kontroling Sektoru Prodaje;
- aktivnosti oko pokretanja praćenja rentabilnosti poslovanja i dobivanja kalkulacija iz integralnog informacijskog sustava;
- analize pokazatelja poslovanja u svrhu povećanja uspješnosti poslovanja;
- izrada godišnjeg temeljnog i konsolidiranog financijskog izvješća;
- pristupanje Lokalnom partnerstvu za zapošljavanje;
- pregovaranje sa sindikatima glede privremenog smanjenja plaće;
- izrada godišnjeg izvještaja o korporativnom upravljanju;
- ostale aktivnosti koje su već navedene u ostalom dijelu izvješća uz pojedine pokazatelje poslovanja društva.

8. STJECANJE VLASTITIH DIONICA

Temeljni kapital društva iznosi 55.566.600,00 kuna i podjeljen je na 15.018 dionica, svaka nominalne vrijednosti od 3.700,00 kuna.

Tijekom 2010. godine i do dana podnošenja ovog izvješća društvo nije stjecalo vlastite dionice.

9. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Temeljem odredbe članka 272. p, a u vezi s odredbom članka 250. a Zakona o trgovačkim društvima, Uprava društva navodi:

1. Društvo kotira na Zagrebačkoj burzi d.d., Zagreb, Ivana Lučića 2 a, sa oznakom dionice društva MIV-R-A.
Slijedom navedenog, društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. koji je objavljen na stranici burze www.zse.hr.

2. Društvo odstupa od Kodeksa korporativnog upravljanja u dijelu koji je u suprotnosti sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Zakona o zaštiti osobnih podataka kao i u dijelu koji se odnosi na objavljivanje cjenovno osjetljivih podataka na www stranicama društva koje su Kodeksom korporativnog upravljanja utvrđene kao temeljni medij za objavljivanje podataka. Društvo je ispunilo i dostavilo Zagrebačkoj burzi d.d. Godišnji upitnik koji je objavljen na web stranicama burze i stranicama društva.
3. Nadzorni odbor kontinuirano vrši nadzor nad vođenjem poslovanja društva, a Uprava društva izvješćuje Nadzorni odbor o svim podacima i pokazateljima sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Statutom društva. Nadzorni odbor se izvješćuje o rezultatima poslovanja, pokazateljima i aktivnostima i poslovnim događajima mjesečno što mu omogućuje upravljanje rizicima u odnosu na financijsko izvještavanje. Nadalje, društvo ima i kontroling koji prikuplja, obrađuje i analizira sve pokazatelje poslovne aktivnosti društva kao i financijske pokazatelje poslovanja. Vladajuće društvo nadzire pripremne radnje u vezi ispitivanja temeljnih financijskih izvješća ovisnih društva kapitala. Ispitivanje izvješća vrši se revizijom neovisnih revizora koji revidiraju temeljna i konsolidirana financijska izvješća vladajućeg društva. Osnovni cilj svih aktivnosti koje se odnose na nadzor ovisnih društva je jače povezivanje ovisnih društva. Vladajuće društvo vrši izravan uvid u poslovanje ovisnih društva kapitala i kroz izvješća o rezultatima poslovanja tijekom godine.
4. U vlasničkoj strukturi društva najveći dioničari na dan 31.12. 2010. godine su:

Prezime i ime/Skraćena tvrtka	Stanje	% udjela u temeljnom kapitalu
ZAGREBAČKA BANKA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	1999	13,31
PBZ D.D./THE BANK OF NEW YORK AS CUSTODIAN	1742	11,60
HPB D.D./ZBIRNI RAČUN ZA KLIJENTE BANKE	1595	10,62
HYPO ALPE ADRIA BANK D.D./ SLAVONSKI ZATVORENI INVESTICIJSKI FOND D.D.	1562	10,40
SOCIETE GENERALE -SPLITSKA BANKA D.D./KD VICTORIA FOND	1499	9,98
RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D. ZAGREB/ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DP	856	5,70
NEXE GRUPA D.D.	587	3,91
CENTAR BANKA D.D./CEBAS0001	450	3,00
SKENDEROVIĆ HRANISLAV	313	2,08
LAGUNA NOVIGRAD D.D.	305	2,03

Društvo ne poznaje imatelja vrijednosnih papira s posebnim pravima kontrole ili ograničenjima prava glasa kao što su ograničenja prava glasa na određeni postotak ili broj glasova.

5. Pravo sudjelovanja na Glavnoj skupštini društva imaju osobe koje kumulativno ispunjavaju slijedeće uvjete:
- da su kao dioničari upisani u depozitorij Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d., i

- koji su prijavili svoje sudjelovanje na Glavnoj skupštini najkasnije šest dana prije njezinog održavanja.

Dioničari koji ne ispunjavaju navedene uvjete nemaju pravo sudjelovati na Glavnoj skupštini. Dioničare na Glavnoj skupštini mogu zastupati opunomoćenici. Statutom društva nije utvrđena obveza ovjere punomoći kod javnog bilježnika.

6. Mandat članova Nadzornog odbora i Uprave društva je dvije godine. Na imenovanja i opoziv Uprave društva i članova Nadzornog odbora primjenjuju se odredbe Zakona o trgovačkim društvima. Na izmjene statuta društva primjenjuju se odredbe članka 301. i članka 303. Zakona o trgovačkim društvima. Izdavanje dionica društva ili stjecanje vlastitih dionica moguće je na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.
7. Osim nadležnosti iz članka 263., članka 268., članka 300.c i ostalih odredbi Zakona o trgovačkim društvima kojima je utvrđena nadležnost Nadzornog odbora, temeljem odredbe članka 36. Statuta društva Nadzorni odbor je ovlašten odlučiti da Uprava može samo uz njegovu prethodnu suglasnost poduzeti određene vrste poslova kao što su poslovi kojima se otuđuju nekretnine društva, kojima se društvo zadužuje za veće iznose i slično. Temeljem odredbe članka 41. stavak 4. Nadzorni odbor je ovlašten svojom odlukom, koja se upisuje u sudski registar, mijenjati način zastupanja društva određen ovim člankom. Na temelju odredbe članka 35. Statuta Nadzorni odbor može sazvati Glavnu skupštinu društva, a to mora učiniti kada je to potrebno radi dobrobiti društva.

Osim nadležnosti utvrđene Zakonom o trgovačkim društvima, Uprava-direktor vodi poslove društva na vlastitu odgovornost pod kojima se temeljem odredbe članka 41. stavak 8. Statuta društva smatraju naročito:

- donošenje akata kojima se razrađuje poslovna politika,
- donošenje općih akata kojima se uređuje radno vrijeme, složenost poslova i plaće, nadoknade i druga prava i obveze radnika društva,
- održavanje likvidnosti uspješnosti poslovanja, te sprovođenje akta poslovne politike,
- osnivanje komisija za izvršavanje poslova iz svog djelokruga odlučivanja,
- raspravljanje i utvrđivanje prijedloga godišnjeg računa, donošenje polugodišnjeg obračuna i tromjesečnih izvješća, te raspravljanje o popisu i izvoru sredstava,
- odlučivanje i o drugim pitanjima značajnim za provođenje poslovne politike društva.

Uprava društva ovlaštena je donijeti ili poduzeti navedene odluke, poslove i mjere jedino uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora:

- stjecanje, otuđenje i/ili opterećenje nekretnina društva;
- osnivanje i prestanak društva, podružnica i predstavništava, otuđenje i/ili opterećenje udjela u drugim društvima u zemlji i inozemstvu;
- investicijski planovi;
- pojedine investicije iznad svote koju odredi Nadzorni odbor;

- uzimanje kredita ili zajmova te davanje zajmova iznad svote koju odredi Nadzorni odbor;
- utvrđivanje općih načela poslovne politike;
- davanje i opoziv prokure i trgovačke punomoći,
- plaćanje predujma dividende iz dijela neto dobiti,
- promjena temeljnog kapitala u društvima-kćerima društva;
- preuzimanje jamstva, garancija i drugih oblika osiguranja iznad svote koju odredi Nadzorni odbor;
- druge odluke određene zakonom ili Statutom.

Odlukom Nadzornog odbora ur. broj: 1310/2007 od 18.10.2007. godine, Uprava - direktor društva može donijeti ili poduzeti odluke, poslove i mjere jedino uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora i to:

- pojedine investicije iznad iznosa od 2.000.000,00 kn
- uzimanje kredita ili zajmova te davanje zajmova iznad iznosa od 2.000.000,00 kn
- preuzimanje jamstava, garancija i drugih oblika osiguranja iznad iznosa od 2.000.000,00 kn.

Temeljem članka 44. Statuta društva, Uprava - direktor društva ne može bez suglasnosti Nadzornog odbora za svoj ni za tuđi račun obavljati poslove koji ulaze u predmet poslovanja društva, ne može biti član uprave ni nadzornog odbora u drugome društvu koje se bavi poslovima iz predmeta poslovanja društva, a ne može ni u prostorijama društva obavljati poslove za svoj niti za tuđi račun. Bez te suglasnosti ne može biti ni član trgovačkog društva koji osobno odgovara za obveze tog društva, ako se ono bavi poslovima iz predmeta poslovanja društva.

Uprava - direktor društva mora izvješćivati Nadzorni odbor o:

- poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova,
- rentabilnosti poslovanja društva i rentabilnosti upotrebe vlastitog kapitala,
- tijeku poslova, napose prihoda i stanja društva,
- poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva,
- o drugim pitanjima ako to zahtjeva Nadzorni odbor društva, a koja su od značaja za poslovanje i stanje društva.

Uprava podnosi izvješće o poslovnoj politici najmanje jednom godišnje, ako izmjena stanja ili nova pitanja ne nalažu da se o tome izvijesti bez odgađanja, izvješće o rentabilnosti društva i upotrebi kapitala na sjednici Nadzornog odbora na kojoj se raspravlja o godišnjim financijskim izvješćima, izvješće o tijeku poslova i o stanju društva najmanje tromjesečno, a izvješće o poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva pravodobno kako bi Nadzorni odbor društva mogao o njima zauzeti stav.

Nadzorni odbor društva može u svako doba tražiti od Uprave da ga izvijesti o pitanjima koja su povezana s poslovanjem društva i koja značajnije utječu na položaj društva ili se razumno može očekivati da bi na to mogla utjecati.

Uprava je dužna:

- na zahtjev Glavne skupštine društva pripremiti odluke i opće akte čije je donošenje u nadležnosti Glavne skupštine društva,

- pripremiti ugovore koji se mogu sklopiti samo uz suglasnost Glavne skupštine društva,
 - izvršavati odluke koje Glavna skupština donese u okviru svoje nadležnosti.
8. Jedini član Uprave – direktor je bio mr sc. Zoran Šantek nakon čijeg isteka mandata je odlukom Nadzornog odbora društva od 27. siječnja 2010. godine za direktora imenovan mr. sc. Franjo Turek na mandatno razdoblje od 2 godine.

Nadzorni odbor ima sedam članova. Glavna skupština društva bira šest članova običnom većinom, dok jednog člana biraju radnici zaposleni u društvu na način određen Zakonom o radu. Članove Nadzornog odbora predlaže Nadzorni odbor društva kojem prestaje mandat.

Budući je član Nadzornog odbora Mihovil Barančić iz Zagreba, Jarunska 35, podnio ostavku na članstvo u Nadzornom odboru, na Glavnoj skupštini društva održanoj dana 20. srpnja 2010. godine za novog člana Nadzornog odbora izabran je prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila iz Zagreba, Lanište 1F, čiji mandat traje, prema odluci Glavne skupštine, do isteka mandata ostalih članova Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora društva su:

- Dunja Babić, Zagreb, Deanovečka 20, predsjednik
- Marijan Cingula, Varaždin, Miroslava Krležje 1/A, zamjenik predsjednika
- Ivana Gažić, Samobor, Bistrac 6, član
- Vlatko Cvrtila, Zagreb, Lanište 1 F, član
- Darinka Hajduk-Vučić, Varaždin, Čakovečka 1, član
- Igor Hustić, Rogaška Slatina, Prešernova ulica 29, član
- Ivica Tkalčec, Greda, Greda 112, član - predstavnik radnika.

III KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE

1. OSNOVNI PODACI

Metalska industrija Varaždin d.d. kao vladajuće društvo je imatelj 99,37% poslovnog udjela društva Strojari d.o.o. Bistra u nominalnom iznosu od 9.522.800,00 kuna, 81,25% poslovnog udjela društva MIV TRADE d.o.o. Sarajevo u nominalnom iznosu od 7.350,00 KM u novcu i 8.900,00 KM u stvarima te 100 % poslovnog udjela društva LUNA-OTPREMNIŠTVO d.o.o. Varaždin sa temeljnim ulogom od 100.000,00 kn i to u novcu 59.897,13 kn i 40.102,87 kn u stvarima.

Vladajuće društvo kontrolira odnosno drži udio u drugim društvima kapitala (ovisna društva) te kao takvo ima obvezu sastavljanja konsolidiranog godišnjeg izvješća te prezentiranja Glavnoj skupštini društva kao izvješća grupe odnosno ekonomske cjeline temeljem odredbe članka 250.b Zakona o trgovačkim društvima. Napominje se da je izvršena i revizija temeljnih financijskih izvješća ovisnih društva.

U konsolidiranom godišnjem izvješću nastoje se prikazati ovisna društva kapitala uključena u konsolidaciju uzeta kao cjeline, u skladu s opsegom i složenošću njihova poslovanja.

2. REZULTAT DRUŠTVA - KONSOLIDIRANO

Rezultat poslovanja društava uključenih u konsolidaciju, uzetih kao cjelina, daje se u tabeli br. 2. kroz prikaz prihoda, rashoda i poslovnog rezultata za 2010. godinu:

Tabela br.2.

iznos u kn

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	182.751.714	138.223.618
1. Prihodi od prodaje	112	181.183.088	135.984.608
2. Ostali poslovni prihodi	113	1.568.626	2.239.010
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	180.071.711	147.524.048
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-4.837.707	-2.037.578
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	109.561.030	82.897.378
a) Troškovi sirovina i materijala	117	82.683.672	63.006.970
b) Troškovi prodane robe	118	12.252.264	9.829.702
c) Ostali vanjski troškovi	119	14.625.094	10.060.706
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	51.486.072	47.256.345
a) Neto plaće i nadnice	121	31.727.223	29.352.036
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	11.670.003	10.628.736
c) Doprinosi na plaće	123	8.088.846	7.275.573
4. Amortizacija	124	9.413.115	8.086.595
5. Ostali troškovi	125	12.041.966	10.303.802
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	376.773	170.930
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	376.773	170.930
7. Rezerviranja	129	0	
8. Ostali poslovni rashodi	130	2.030.462	846.576
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	9.223.267	9.280.010
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	0	
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	2.042.052	1.965.068
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	7.181.215	7.314.942
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	5.836.679	7.797.739
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	5.784.292	7.774.397
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	5.297	0
4. Ostali financijski rashodi	141	47.090	23.342
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142	1.393.210	412.501
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143		
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144		
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145		

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	193.368.191	147.916.129
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	185.908.390	155.321.787
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	7.459.801	-7.405.658
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	7.459.801	0
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	7.405.658
XII. POREZ NA DOBIT	151	44.059	6.934
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	7.415.742	-7.412.592
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	7.415.742	0
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	7.412.592
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155	7.402.561	-7.406.222
2. Pripisana manjinskom interesu	156	13.181	-6.370
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	7.402.561	-7.412.592
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	0	17.853
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		17.853
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (158-166)	167	0	17.853
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	7.402.561	-7.394.739
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	7.402.561	-7.388.369
2. Pripisana manjinskom interesu	170	13.181	-6.370

Dakle, ukupni prihodi konsolidirane grupe iznose 147.916.129 kn, ukupni rashodi 155.321.787 kn odnosno gubitak 7.405.658 kn. Po odbitku poreza na dobit u iznosu od 6.934 kn, neto gubitak konsolidirane grupe iznosi 7.412.592 kn. Sveobuhvatni gubitak razdoblja iznosi 7.394.739 kn.

Gledajući pojedinačno, ostvareni rezultat sastoji se od:

MIV d.d. (matice)	-13.553.731 kn
Strojar d.o.o.	-1.384.912 kn
MIV Trade d.o.o.	12.563 kn
<u>Luna otpremništvo d.o.o.</u>	<u>769 kn</u>
ukupni neto gubitak	-14.925.311 kn

Međutim, navedeni gubitak morao se korigirati (uvećati) za nerealiziranu dobit u zalihama robe koje su evidentirane u društvu MIV Trade d.o.o. u iznosu od 214.251 kn, a umanjiti za dobit od fiducijarnih prava u iznosu 412.500 kn i negativan goodwill u iznosu od 7.314.470 kn, koji je proizašao iz razlike troška ulaganja matice u ovisna društva i neto vrijednosti kapitala u ovisnim društvima, tako da ukupni neto gubitak zapravo iznosi 7.412.592 kn.

3. OVISNO DRUŠTVO KAPITALA STROJAR d.o.o.

3.1. Glavni rizici i nesigurnosti, te upotreba financijskih instrumenata

Ovisno društvo nije iskazalo vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca zbog neizvjesne naplate u iznosu od 864.881 kn, čime su precijenjena potraživanja od kupaca, a podcijenjen gubitak financijske godine. Naznačeni iznos se odnosi na kamate i potraživanja od dužnika u stečaju, a društvo ih pokušava naplatiti svim raspoloživim sredstvima.

Postoji rizik koji proizlazi iz parničnih postupaka protiv ovisnog društva u ukupnom iznosu od 464.152 kn. Konačni ishod tog tužbenog zahtjeva je neizvjestan kao i eventualne obveze koje bi mogle uslijediti i biti prikazane u financijskim izvještajima.

Društvo je izloženo kreditnom, kamatnom i valutnom riziku, dok obraća veliku pozornost na tok novca, prateći stvarne dnevne promjene te se uz pomoć revolving kredita ne očekuju značajniji problemi likvidnosti, iako su moguće povremene krize. Kreditni i kamatni rizici postoje zbog nemogućnosti sagledavanja promjena kamata i tečaja nacionalne valute te pada poslovnih aktivnosti. Društvo nastoji rizične plasmane na domaćem i inozemnom tržištu što žurnije osigurati prikupljanjem instrumenata osiguranja plaćanja te se pokušavaju zaključiti ugovori ili uz osiguranje instrumentima osiguranja plaćanja ili predračunskim plaćanjem. Poseban rizik predstavlja opasnost pada poslovne aktivnosti na domaćem tržištu.

Društvo preko poslovne banke koristi dugoročni kredit koji je aktivan do 11. mjeseca 2011. godine, a po kojem dug trenutno iznosi 23.461,29 €, te revolving kredit na iznos 244.000 € koji dospjeva 22.04.2011. godine. Društvo sa poslovnom bankom pokušava ugovoriti zatvaranje kratkoročnog kredita sa dugoročnim uz poček od 6 - 7 mjeseci uz anuitete ne veće od aktualnih anuiteta. Kao garancija za oba plasmana izdana je zadužnica na iznos 3.000.000 kuna.

U redovitom poslovanju, društvo je izdalo zadužnice u iznosu od 600.000 kn, za energiju (HEP, INA) i osiguranja.

3.2. Obavijesti o zaštiti okoliša i zaštiti na radu

Stanje radnog okoliša bazira se na ispitivanjima i mjerenjima od strane mjerodavnih institucija. U društvu se provode i sva zakonom utvrđena mjerenja na

području zaštite okoliša i provode se propisane radnje vezene na utjecaj tehnološkog procesa na ekologiju. Ovo se, prije svega, odnosi na mjerenje kvalitete zraka u radnim prostorima, mjerenja emisija u zrak iz kotlovnice te ispitivanje kvalitete otpadnih voda. Nakon provedenog vještačenja, izvršiti će se demontaža elektro peći čime će se razina buke i kemijskih štetnosti svesti na minimum, ali i osloboditi prostor za nove instalacije/indukciono topljenje.

Društvo ima procjenu opasnosti temeljem koje su radnici opremljeni potrebnim zaštitnim sredstvima. S obzirom da su procjenom opasnosti utvrđena radna mjesta s posebnim uvjetima rada, radnici koji rade na tim radnim mjestima podliježu periodičnoj provjeri zdravstvene sposobnosti kod liječnika medicine rada.

Revizijom procjene opasnosti utvrđeno je 13 radnim mjesta s povećanim opasnostima. Na tim radnim mjestima radi 28 radnika koji ispunjavaju zahtjeve prema Pravilniku o poslovima s posebnim uvjetima rada, a koji se odnose na životnu dob, spol, stručnu sposobnost, zdravstveno stanje i psihičku sposobnost.

Svi radnici društva su osposobljeni za rad na siguran način i educirani prema osnovnom programu za gašenje požara. Izvršeno je i osposobljavanje ovlaštenika (neposrednih rukovoditelja) poslodavca za zaštitu na radu kao i povjerenika (predstavnik radnika) zaštite na radu, sukladno odredbama Zakona o zaštiti na radu, a prema programima utvrđenim podzakonskim propisima. Sukladno odredbama istog zakona, društvo ima educirana dva radnika za pružanje prve pomoći. U daljnjem periodu, prema usvojenom programu osposobljavanja, planira se i osposobljavanje stručnjaka zaštite na radu što će omogućiti efikasniju edukaciju radnika i njihovo osposobljavanje za rad na siguran način.

3.3. Obavijesti o radnicima

Društvo ima trenutno 46 radnika, od toga 8 žena. Prosječna starost radnika je 48 godina, a prosječan staž radnika 25 godina. U 2010. godini je prestao radni odnos četvorici radnika, ali je i realizirano zapošljavanje istog broja radnika.

U slijedećoj tabeli je prikazano brojno stanje i kvalifikacijska struktura radnika.

stupanj obrazovanja	broj radnika na dan 31.12.2010. godine	broj radnika na dan 31.03.2011. godine
VSS	1	1
VŠS	1	1
SSS	10	9
NSS	-	1
VKV	1	1
KV	19	20
NKV	13	13
UKUPNO:	45	46

3.4. Važniji poslovni događaji

Bitni događaji vezani uz ovisno društvo su:

- Tijekom 2010. godine, uslijed odlaska radnika u mirovinu, u potpunosti se izmjenio tehnički sektor, sektor kontrole i laboratorija te se pristupilo redizajnu upravljanja proizvodnjom.
- Poslovnu godinu obilježava nemogućnost iznalaženja adekvatnih radnika za poslove u strojnoj obradi iako su se potrebe pokušavale riješiti i putem HZZ-a, ali i oglašavanjem u sredstvima javnog informiranja.
- Prisutan je globalni poremećaj tržišta teških obojenih metala (Cu, Sn, Ni, Zn, brončana roba), a cijene osnovnih sirovina su bile u stalnom porastu npr. za

Cu rast cijene za 140 %, za Sn 78 %, za Ni oko 34 %. Ovakav porast cijena nije bilo moguće linearno pratiti kroz cijene na tržištu prodaje.

- d. I nadalje je prisutan recesijski trend na domaćem tržištu koji uvjetuje veliko smanjenje potražnje za odljevcima ovisnog društva što rezultira financijskim i količinskim padom prodaje društva.

Prezentirani događaji, ocijenjeni kao bitni, uveliko će doprinjeti ukupnosti položaja ovisnog društva na tržištu te utjecati na njegov poslovni rezultat.

3.5. Očekivani razvoj u budućnosti

Na temelju pregleda i analiza kao i spoznaja o stanju i rezultatima provođenja programa revitalizacije u prethodnoj godini, uz punu podršku matičnog društva, planira se daljnja revitalizacija poslovanja tvrtke u svim segmentima.

Razvoj društva u budućnosti ovisiti će o dinamici provođenja aktivnosti na revitalizaciji poslovanja društva. Sinergijskim provođenjem ovih aktivnosti, strategija poslovanja može se razviti u aktivnu, kako u tehnološkom tako i u kapitalnom smislu.

Očekivani razvoj biti će dugoročno usmjeren na:

1. nabavu, izradu i montažu dvije prekretno peći, svaka kapaciteta od cca 1500 kg (30 % se odnosi na odljeve preko dosadašnje jedne kilažne peći budući se takav tip odljevaka lijeva iz dvije peći čime se povećavaju gubici - izgor šljake, vrijeme taljenja);
2. izradu projekta indukcionog taljenja te opravdanosti investicije (dosadašnje elektro peći nakon vještačenja je moguće demontirati, a nije ih opravdano rekonstruirati zbog devastacije kroz period od 1987. godine do danas te stare tehnologije);
3. povećanje nosivosti kрана na 6 t;
4. nabavu viličara nosivosti 5 t (za ljevačke uvjete);
5. nabavu, izradu i montažu nove slobodno-kotrljajuće centrifuge (vrijednost investicije cca 600.000 kn, a vrijeme povrata cca 5 godina);
6. izradu projekta te nabavu i izradu potrebnih elemenata za izmjenu pogonske energije kod jamskih peći u zemni plin (kod prvog investicijskog ciklusa u priključcima plina je ostavljena mogućnost za tehnološku uporabu);
7. izradu projekta te izvođenje zahvata na promjeni ventilacije u ljevaonici (u prvotnim projektima ljevaonice ventilacija je projektirana podtlakom što je 80-ih i u 90-im godinama devastirano te se ne može staviti u funkciju);
8. nabavu CNC tokaralica do \varnothing 350 i do \varnothing 900 (u daljnjem razvoju i pozicioniranju na tržištu u izradi finalno obrađenih odljevaka - strojevi koji isključuju ljudski faktor), vrijednosti cca 60.000 €/stroj;
9. izradu projekta i izvedbu priključka na kanalizaciju (sustav odvodnje u ljevaonici nije izveden prema pozitivnim normama, te će se, nakon okončanja investicije izgradnje kanalizacije u Općini Bistra, cijeli sustav interne kanalizacije trebati prilagoditi);
10. povećanje zatvorenog skladišnog prostora (preuređenje zgrade stare ljevaonice u zatvoreni skladišni prostor).

Kombinacijom investicija u ciklusu od 3-4 godine osigurala bi se mogućnost za 100 % kvantitativno povećanje proizvodnje. Međutim, zbog otežanih uvjeta

poslovanja i negativnih trendova globalne krize, trenutno se ulaganja svode na kratkoročne potrebe.

3.6. Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja

Proizvodi društva su uslužnog karaktera odnosno odljevci teških obojenih metala lijevani centrifugalnim, kokilnim i pješčanim ljevom, a definirani potrebama i zahtjevima kupaca i u standardima kvalitete materijala. Uočeno je da tržište nameće promptno djelovanje u razvojnom segmentu poslovanja odnosno kontinuiranom unapređenju trenutnog stanja i kvalitativnom iskoraku završno obrađenih strojnih dijelova i jačanju centrifugalnog lijeva.

Planom revitalizacije predviđeno je da se proces istraživanja i razvoja izdvoji u istraživačko razvojni odjel. Kako je usljed krize smanjen opseg proizvodnje, a time i sredstva za troškove zaposlenih, navedene aktivnosti provode se u odjelu tehnološke pripreme i u kemijskom spektrometarskom laboratoriju sa postojećim ljudskim resursima što omogućuje održivost, ali ne i bitan iskorak na području istraživanja i razvoja.

U cilju osiguravanja zahtjeva razvoja tržišta, aktivnosti na ovom području su usmjerene na istraživanje tržišta na nivou okruženja u svijetu osobito po pitanju razvoja drugih tehnologija (kokilni ljev).

4. OVISNO DRUŠTVO KAPITALA MIV TRADE d.o.o

4.1. Podaci o ovisnom društvu

Ovisno društvo MIV TRADE d.o.o.Sarajevo, ulica Azize Šaćirbegović 128, nastalo je spajanjem tvrtke GOING Sarajevo čiji je vlasnik i osnivač bila Černi Slavica i MIV d.d. Varaždin sa osnivačkim kapitalom:Slavica Černi 37,5%, i MIV d.d. Varaždin 62,5%. rješenjem br. 065-0-RG-06-001372 od 08.09.2006.. nastaje preraspodjela osnivačkog kapitala sa konačnim učešćem: MIV d.d. Varaždin od 81,25%, što iznosi 7.350,00 KM u novcu i 8.900,00 KM u stvarima i Černi Slavica sa 18,75%, što iznosi 2.650,00 KM u novcu i 1.100,00 KM u stvarima.

4.2. Financijsko stanje društva i podaci o upotrebi financijskih instrumenata

Ovisno društvo u 2010. godini bilježi pad prihoda što je rezultat ozbiljnih poremećaja na tržištu uslijed globalne krize. U protekloj financijskoj godini je ostvaren ukupni prihod u iznosu od 1.688.041 KM što je 20% manje u odnosu na 2009. godinu. Društvo je do kraja godine uspjelo naplatiti 2.220.300 KM potraživanja što ukazuje na ozbiljnost pri ugovaranju poslova kojom prilikom se vodi računa o bonitetima firmi i osiguravanju instrumenata osiguranja plaćanja. Ukupna potraživanja na posljednji dan financijske godine iznose 603.098 KM, čiji dio je već naplaćen u prva dva mjeseca ove poslovne godine.

4.3. Obavijest o zaštiti okoliša

Osnovna djelatnost društva je trgovina na veliko i samim tim nema nikakvog djelovanja na okoliš.

4.4. Obavijest o radnicima

Društvo zapošljava 7 radnika te se očekuje prestanak radnog odnosa za dvojicu radnika zbog odlaska u mirovinu. Društvo trenutno nema potreba za novim zapošljavanjima.

4.5. Važniji događaji nakon proteka poslovne godine

Došlo je do promjene strategije od strane vladajućeg društva prema ovisnom društvu u pogledu načina nastupanja na tržištu koje pokriva ovisno društvo.

4.6. Očekivani razvoj u budućnosti

Društvo je direktno vezano za maticu što se tiče razvoja proizvodnog programa i plasmana na tržište BiH. Plasman robe na tržištu BiH zavisit će u velikoj mjeri i od svjetske ekonomske krize koja se svojim negativnim trendovima odražava i na prostore Bosne i Hercegovine. Utjecaj krize manifestirat će se u obliku smanjenja investicija, problema sa likvidnošću i otežanog plasmana proizvoda.

Važno je napomenuti da je došlo do znatnog povećanja konkurencije na tržištu BiH koja nastupa sa znatno nižim cijenama što također ima utjecaja na plasman proizvoda.

Uz sve navedeno, društvo će nastojati pojačanim angažmanom održati i po mogućnosti povećati plasman proizvoda vladajućeg društva.

4.8. Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja

Društvo vrši obradu tržišta u odnosu na konkurenciju, prati buduće investicije i provodi marketinške aktivnosti u cilju pridobivanja novih kupaca.

Vladajuće društvo na novi strateški način obrađuje tržište ovisnog društva.

5. OVISNO DRUŠTVO KAPITALA LUNA-OTPREMNIŠTVO d.o.o.

5.1. Podaci o ovisnom društvu

LUNA-OTPREMNIŠTVO d.o.o.Varaždin, V.Novaka 48/c upisano je u sudskom registru Trgovačkog suda u Varaždinu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 070082824. Osnovna djelatnost društva je otpremništvo te prateće djelatnosti u prijevozu. Direktor društva je Mario Vresk.

Temeljni kapital društva je 100.000,00 kn i to u novcu 59.897,13 kn i 40.102,87 kn u stvarima.

5.2. Financijsko stanje društva i upotreba financijskih instrumenata

Za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2010. godine društvo je temeljem razlike prihoda i rashoda ostvarilo slijedeći rezultat:

	2008. kn	2009. kn	2010. kn
Rezultat prije oporezivanja	40.698,00	79.371,00	10.555,00
Povećanje porezne osnovice	1.944,00	22.265,00	22.358,00
Smanjenje porezne osnovice		2.879,00	
Porezna osnovica	42.642,00	98.757,00	32.913,00
Porez na dobit (20%)	8.528,40	19.751,40	6.582,60
Uplaćeni predujmovi			
Obveza poreza na dobit	8.528,40	19.751,40	6.582,60
Efektivna porezna stopa	20,96%	24,88 %	62,36 %

Od bankovnih financijskih instrumenata društvo je koristilo u 2010. godini carinsku bankovnu garanciju u iznosu od 700.000,00 kn.

5.3. Obavijest o zaštiti okoliša

Osnovna djelatnost društva je otpremništvo i samim tim nema nikakvog djelovanja na okoliš.

5.4. Obavijest o radnicima

Društvo zapošljava 2 radnika srednje stručne spreme koji su ovlašteni carinski otpremnici.

5.5. Važniji poslovni događaji nakon proteka poslovne godine

U prva tri mjeseca ove poslovne godine primjećeno je osjetno smanjenje poslova u izvoznom carinskom zastupanju, posebice kod vladajućeg društva dok je uvozni dio poslova ostao na nivou prošle godine.

Društvo je pokrenulo sudske postupke koji se odnose na naplatu potraživanja.

5.6. Očekivani razvoj u budućnosti

Društvo nastoji povećati obujam poslova te, s obzirom na tu okolnost, planira razvoj kroz:

- povećanje realizacije za 15 % u odnosu na prethodnu godinu,
- proširenje djelatnosti u pravcu organizacije međunarodnog prijevoza robe (nabava vlastitog transportnog sredstva) kao i logističkih usluga u manipulaciji robom.

5.7. Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja

S obzirom na težnje i nastojanja vezana uz razvoj društva, društvo nastoji kontinuirano pratiti stanje na tržištu u smislu kretanja roba i usluga kako bi ostvarilo planove za bolje poslovne rezultate. Najvažnija aktivnost odnosi se na praćenje cijena istovrsnih usluga kod konkurentnih subjekata u cilju promptnog djelovanja na pridobivanju novih korisnika usluga.

S obzirom na skori ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju, nužno je upoznavanje i savladavanje zakonskih okvira koji će se tada primjenjivati kao i nabava informatičkih programa potrebnih za obavljanje djelatnosti (NCTS EU sustav).

Nadalje, ocjenjuje se neophodnim i nabava vlastitog transportnog sredstva kako bi se realizirala mogućnost proširenja djelatnosti međunarodnog transporta robe.

IV ZAKLJUCAK

Izvešćem o stanju društva i stanju koncerna se prikazuju osnovni pokazatelji poslovanja društva i informacije o vladajućem društvu i ovisnim društvima kapitala koja su obuhvacena konsolidacijom. Prikazani su financijski rezultati, važni poslovni događaji i niz drugih informacija kako bi se prikazalo trenutno stanje društva i koncerna uz naznaku očekivanog pravca razvoja, iako je veoma teško iskazivati planove zbog globalne recesije, ali i strukturne gospodarske krize u Republici Hrvatskoj, koja sa svojim negativnim efektima ima značajan utjecaj na poslovanje vladajućeg društva i ovisnih društava u konsolidaciji.

Ovo izvješće je kombinacija financijskog i poslovnog izvješća upravo iz razloga da se krajnjim korisnicima ovog izvješća – vlasnicima i zainteresiranoj javnosti prikažu istinito i transparentno poslovni procesi, dosadašnje poslovanje kao i očekivanja u budućem razdoblju u smislu otklanjanja slabosti, a u cilju efikasnijeg i efektivnijeg ostvarivanja željenog pozitivnog napretka društva na sve zahtjevnijem tržištu.

Ovim izvješćem nastoji se transparentno prikazati ekonomska i financijska snaga društva i koncerna kao i slabosti u poslovanju, omogućiti razumijevanje poslovanja, utvrditi relevantne pokazatelje koji su nužni za jasno prikazivanje stanja i kretanja poslovnih događaja, istovremeno razvijajući vlastiti optimalni sustav poslovnog izvješćivanja koji će dosljedno i konzistentno pratiti napredak društva u smislu dinamike njegovog rasta i prikazivanja pravca njegovog razvoja.

Direktor:
Franjo Turek



6 Metalska industrija Varaždin d.d.