



**IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA ZA RAZDOBLJE
01.01. - 31.12. 2017.**

Gornja Bistra, 23.02.2018.

SADRŽAJ

SADRŽAJ	1
I UVOD	2
II IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA	2
1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU	2
1.2. Proizvodni program	3
2. REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA	3
2.1. Pokazatelji poslovanja	3
2.2. Financijski instrumenti, rizici i nesigurnosti	10
3. OBAVIJESTI O ZAŠTITI OKOLIŠA I ZAŠTITI NA RADU	10
4. OBAVIJESTI O RADNICIMA	11
5. DJELOVANJE NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	11
6. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON 31.12.2017	12
7. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI	13

I UVOD

U 2017. godine zabilježen je pad prihoda od prodaje proizvoda i usluga za 946.513,24 kn, odnosno 7,7% u odnosu na 2016. godinu u istovremeni porast prosječne prodajne cijene za 8,50%.

U promatranom razdoblju na domaćem tržištu je zabilježen pad prodaje za 565.176,24 kn uz pad cijena za 5,22 kn/kg u odnosu na isto razdoblje 2016.

Prosječna ostvarena cijena u 2017. je 91,23 kn što je pad za 5,40% u odnosu na 2016.

Na stranom tržištu, u istom razdoblju, zabilježen je pad prodaje za 381.337,00 kn, odnosno 5,10 % uz istovremeni porast prodajnih cijena za 12,38 kn/kg u odnosu na isto razdoblje 2016. Prosječna ostvarena cijena je 92,86 kn što je porast za 15,40% nego u 2016. godini.

Ostvarivanjem zacrtanih ciljeva iz plana restrukturiranja i konsolidacije društva, društvo je izašlo iz problema nelikvidnosti i u 2017. ostvarilo dobit u iznosu od 616.334,49 kn.

U odnosu na 2016. u istom razdoblju 2017. smanjeni su trošovi zaposlenih za 27,80%.

Nabava je optimizirana na način da su pronađeni novi dobavljači sirovina i potrošnih materijala, a sa postojećima su ugovorene povoljnije cijene. Sirovine i potrošni materijal se nabavljaju dvotjedno bez stvaranja zaliha koje bi imale utjecaja na novčani tok što u bitnom pridonosi likvidnosti. Nabava i proizvodnja su podvrgnuti stalnoj kontroli troškova.

Ciljevi u optimizaciji proizvodnje i proizvoda nisu ostvareni u cijelosti. Bitan pomak je ostvaren u vlastitoj proizvodnji alata za lijevanje čime se povećava iskoristivost. Ipak, obzirom na njihov ukupan broj zbog pojedinačne i maloserijske proizvodnje neće odmah polučiti poboljšanje iskoristivosti. Optimizacija proizvodnje postignuta je popravkom i servisiranjem strojeva koji sada rade u okviru tehničkih specifikacija i normi obrade pojedinih materijala.

Na kraju 2017. g. društvo ima stabilnu tekuću likvidnost čime su ostvareni svi glavni ciljevi iz plana restrukturiranja i konsolidacije društva.

II IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Strojar je u poslovnom okruženju i kod kupaca prepoznat kao proizvođač proizvoda na bazi slitina bakra sa kontroliranim proizvodnim procesom prema normi ISO 9001:2008. U tijeku je recertifikacija prema normi ISO 9001:2015 čime se želi postići još kvalitetnija usmjerenost prema potrebama kupaca.

Na europskom tržištu postoji svega još nekoliko tvrtki koje rade centrifugalni ljev, a još je manji broj tvrtki koje proizvode složenije slitine bronce i mesinga u čemu su zaposlenici „Strojara“ d.o.o. eksperti. Strojna obrada i povećanje kapaciteta za završnu strojnu obradu pozicioniraju „Strojar“ d.o.o. u mali krug proizvođača koji mogu ponuditi kvalitetan proizvod u točno određenoj proizvodnoj niši. Strojar ima dobro razvijenu poslovno i tehničku suradnju s partnerima u zemlji i inozemstvu.

Harmonizirani sustav upravljanja kvalitetom i okolišem kontinuirano provodi, razvija i implementira tehnologije, postupke, proizvode i usluge koje svode rizike i negativne utjecaje na najmanju moguću razinu, vodeći se pritom utjecajem na zdravlje, sigurnost i okoliš kako zaposlenika tako i korisnika i svih zainteresiranih strana.

1.2. Proizvodni program

- materijali iz kataloga (<http://www.strojar.hr>)

• CuSn5	• CuPb15Sn8	• CuAl9Mn2
• CuSn10	• CuPb17Sn10	• CuAl10Fe3
• CuSn12	• CuPb20Sn5	• CuAl10Fe3Mn2
• CuSn12Ni2	• CuSn7Zn4Pb7	• CuAl9Ni
• CuSn11Pb2	• CuSn6Pb3Zn2Ni	• CuAl10Fe5Ni5
• CuSn14	• CuSn5Pb5Zn5	• CuAl11Fe6Ni6
• CuPb10Sn5	• CuSn10Zn2	• CuNi12Sn2Pb3Zn20
• CuPb10Sn10	• CuAl9	
• CuZn15	• CuZn34Al2	
• CuZn40	• CuZn35Mn2Al1Fe1	
• CuZn33Pb2	• CuZn20Al2	
• CuZn37Pb	• CuZn37Al1	
• CuZn39Pb2	• CuZn40Al1	
• CuZn25Al5	• CuZn40Al2	

- proizvodnja visokokvalitetnih odljevaka u postupku centrifugalnog, kokilnog i pješčanog ljeva u malim serijama i kratkim rokovima isporuke:
kokilni ljev od promjera 45 mm do 1000 mm, visina 200 mm
centrifugalni ljev od promjera 20 mm do 1150 mm, visina 1000 mm
pješčani ljev prema zahtjevu ili upitu
- obrada odljevaka do faze poludovršenja ili finalne obrade prema zahtjevu kupca, usluga strojne obrade na klasičnim tokarilicama i CNC tokarilici do promjera 2000 mm
- računalno vođeni proces toplinske obrade odljevaka prema specifikaciji kupca

- izdavanje certifikata o kemijskom i mehaničkom ispitivanju,
- mogućnost 2D i 3D mjerenja gotovih proizvoda

2. REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA

OPIS	2016	2017	Indeks 2017/2016
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	12.282.995,24	11.336.482,00	92,30
- domaće	4.818.010,24	4.252.834,00	88,30
- izvoz	7.464.985,00	7.083.648,00	94,90
PRIHODI OD PRODAJE - OSTALO	969,00	61.520,00	6348,8
PRODAJA U KG	139.076,00	118.318,00	85,10
- domaće	46.942,00	43.257,00	92,10
- izvoz	92.134,00	75.061,00	81,50
Prosječna prodajna cijena (proizvodi i usluge)	88,32	95,81	108,3
PRODAJNA CIJENA			
- domaće	96,45	91,23	94,60
- izvoz	80,48	92,86	115,40
Kupljeno sirovine u kg	182.050,60	164.183,00	90,20
Ukupno taljeno u kg	584.445,50	412.068,30	70,50
Proizvodnja u kg - poluproizvodi sveukupno odlijano (za gotovu robu)	405.127,80	376.013,45	92,80
Pretop - blok	72.328,00	58.173,00	80,40
Poluproizvodi ulaz Tokarija- za g.robu	405.128,00	308.433,00	76,10
Proizvodnja u kg - gotovi proizvodi	139.308,00	121.617,55	87,30
Ukupno odlijano/ulaz Tokarija	1,00	1,22	121,90
Ulaz Tokarija / Gotovi proizvodi	2,91	2,54	87,20
Gotovi proizvodi / ulaz Tokarija	0,34	0,39	114,70
Gotovi proizvodi / ukupno odlijano	0,34	0,32	94,10
Gotovi proizvodi / Ukupno taljeno	0,238	0,295	123,80
Realizacija Ljevaonica - neto odlijano			
Realizacija Ljevaonica - bruto odlijano			
Realizacija Tokarija			

Proizvodnja gotovih proizvoda po danu	552,00	485,00	87,80
Zaliha gotovih proizvoda u kg	5.025,00	4.738,37	94,30
Zaliha gotovih proizvoda u kn bez odstupanja	413.307,00	341.009,00	82,50
Zaliha gotovih proizvoda u kn sa odstupanjima	0,00	0,00	
Zaliha poluproizvoda u kg	7.211,00	11.396,80	158,00
Zaliha poluproizvoda u kn bez odstupanja	249.086,00	367.094,10	147,40
Zaliha poluproizvoda u kn sa odstupanjima	0,00	0,00	0,00
Radni dani - proizvodnja	252,00	251,00	100,0
Radni dani - tvrtka	252,00	251,00	100,0
Prosječni broj zaposlenih	42,00	30,00	71,40
Broj zaposlenih na kraju godine	42	30	71,40
Broj zaposlenih u proizvodnji	24	21	85,75
Broj zaposlenih nabava i prodaja	3	1	33,30
Broj zaposlenih uprava, računovodstvo, održavanje	7	3	42,90
Broj zaposlenih skladišta, logistika, tehnologija	8	5	62,50
cost of raw material and consumables per kilo	54,20	56,12	103,5
400 TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA	7.550.722,72	6.825.492,00	90,40
Sirovine i materijal za proizvodnju	6.552.416,00	5.895.944,00	90,00
Pomoćni materijal za proizvodnju	998.306,72	929.548,00	93,10
Troškovi ambalaže u proizvodnji			
Potrošni materijal za HTZ zaštitu			
401 UREDSKI MATERIJAL	13.870,00	7.526,00	54,30
404 TROŠKOVI SITNOG INVEN. I AUTOGUMA	36.976,04	29.916,00	80,90
405 UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	9.165,32	11.426,00	124,70
406 UTROŠENA ENERGIJA	272.224,48	221.494,00	81,40
Električna energija	154.715,00	132.870,00	85,90
Plin	40.878,00	49.783,00	121,80
Dizelsko gorivo i benzin	76.631,48	38.841,00	50,70
408 MATERIJAL ZA ČIŠĆENJE I ODRŽAVANJE			
410 PRIJEVOZNE USLUGE	91.170,00	74.385,00	81,60
Cestovni promet	82.760,00	74.385,00	89,90
Pomorski promet			
Aviopromet	8.410,00	0,00	0,0

410 VANJSKE USLUGE POŠTE I TELEFONA	19.301,00	20.680,00	107,10
Poštanske usluge	2.300,00	3.727,00	162,00
Telefon fiksni	7.647,00	5.317,00	69,50
Telefon mobilni	9.354,00	11.636,00	124,40
Internet			
411 VANJSKE USLUGE NA IZRADI PROIZVODA	299.957,00	247.266,00	82,40
Usluge kooperacije koju mi ne možemo raditi	299.957,00	247.266,00	82,40
Usluge kooperacije koju možemo raditi (nemamo kapaciteta)			
412 USLUGE ODRŽAVANJA	123.132,00	145.786,00	118,40
Održavanje	123.132,00	145.786,00	118,40
Informatika			
Transport			
413 USLUGE REGISTRACIJE VOZILA	2.446,00	1.066,51	43,60
414 ZAKUP	42.732,00	34.419,00	80,50
415 USLUGE PROMIDŽBE I SAJMOVA	0,00	0,00	0,00
416 INTELEKTUALNE I OSOBNE USLUGE	112.595,18	49.558,00	44,00
417 KOMUNALNE USLUGE	59.170,00	64.135,00	108,40
Voda	4.671,00	0,00	0,0
Naknada za korištenje			
Ekološka renta			
Ostalo	54.499,00	64.135,00	117,70
418 REPREZENTACIJA	8.284,00	3.816,00	46,10
419 OSTALE VANJSKE USLUGE	73.152,00	75.911,00	103,80
4190 Usluge kontrole	22.945,00	41.193,00	179,50
4193 Provizija izvoznika		8.542,00	0,00
4194 Špedicija	7.130,00	7.200,00	101,00
4195 Troškovi oglašavanja			
419 Ostale nespomenute usluge	43.077,00	18.976,00	44,10
420 TROŠKOVI PLAĆE	3.268.218,70	2.351.367,00	71,90
Proizvodnja	1.427.047,96	1.340.542,00	93,90
Prodaja, nabava	391.866,53	237.623,00	60,60
Uprava, računovodstvo, održavanje	840.978,29	332.376,00	39,50
Skladišta, logistika, tehnologija	608.325,92	440.826,00	72,50
430 AMORTIZACIJA	453.451,73	415.152,00	91,60
Alati	182.470,32	154.010,00	84,40
Ostalo	270.981,41	261.142,00	96,40
44 VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA KUPACA	0,00	1.146,00	0,00
460 DNEVNICE I PUTNI TROŠKOVI	70.838,92	14.493,00	20,50
461 NAKNADE TROŠKOVA ZAPOSLENIMA	229.419,00	174.305,00	76,00
- Prijevoz na posao i s posla	182.769,00	105.545,00	57,70

- Uskrsnica, božićnica, regres	33.950,00	22.250,00	65,50
- Nagrada učenicima i studentima			
- Darovi djeci	2.700,00	2.700,00	100,00
- Otpremnine, jubilarne, solidarne, ostalo	10.000,00	43.810,00	438,10
462 NAKN.ČLANOVIMA NO	0,00	139.306,00	0,00
UGOVOR O DJELU	0,00	0,00	
464 PREMIJE OSIGURANJA	5.580,00	13.140,00	235,50
- Osoba i materijalne imovine	5.580,00	13.140,00	235,50
- Robe na putu			
465 BANKOVNE USLUGE	22.493,71	19.380,00	86,20
466 DOPRINOSI I ČLANARINE	8.093,55	3.865,00	47,80
467 POREZI I TAKSE	998,00	748,00	74,90
468 MILODARI I DONACIJE	0,00		0,00
469 TROŠ. STR.OBRAZ, ČASOPISI, PRIR., OSTALO	13.510,00	23.591,00	174,60
472 FINANCIJSKI RASHODI	0,00		0,00
473 KAMATE BANKAMA	269.613,87	220.934,00	81,90
474 KAMATE DOBAV. I POR. UPRAVI	11.751,00	7.310,00	62,20
475 NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	102.587,01	152.446,00	148,60
48 OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	24.864,00	19.599,00	78,80
- Troškovi reklamacija	8.504,00	0,00	0,0
- Otpisi nenaplaćenih potraživanja	10.309,00	19.599,00	190,10
- Neamortiz. vrijednost rashod. imovine		0,00	
- Kazne, penali, ležarine, dangube, naknade štete	6.051,00	0,00	0,00
- Inventurni manjkovi			
- Naknadno utvrđeni troškovi poslovanja			
- Ostali troškovi			
710 NAB. VRIJEDNOST PRODANE ROBE	142.028,00	86.999,00	61,30
UKUPNI TROŠKOVI	13.196.317,23	11.369.658,51	86,20
UKUPNI TROŠKOVI + NABAVNA VRIJEDNOST	13.338.345,23	11.456.657,51	85,90
Prosječni mjesečni troškovi	1.099.693,10	947.471,54	86,20
Prosječni mjesečni prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.023.582,94	944.706,83	92,30
FIKSNI TROŠKOVI	5.190.922,51	4.164.030,51	80,20
VARIJABILNI TROŠKOVI	8.005.394,72	7.205.628,00	90,00

Jedinični varijabilni troškovi	57,47	59,25	103,10
UKUPNI JEDINIČNI TROŠKOVI	94,73kn	93,49 kn	98,70
JEDINIČNI TROŠKOVI BEZ AMORTIZACIJE ALATA	93,42 kn	92,22 kn	98,70
AMORTIZACIJA ALATA PO KG PROIZVODA	1,31 kn	1,27 kn	96,70
Troškovi sirovina, materijala, rez.d., autog...	7.610.734,08	6.874.360,00	88,7
Udio u ukupnim troškovima	0,58	0,60	105,2
	0,57	0,60	104,90
Troškovi sirovina i materijala	7.550.722,72	6.825.492,00	90,40
Troškovi energije	272.224,48	221.494,00	81,40
Troškovi vanjskih usluga	299.957,00	247.266,00	82,40
Troškovi zaposlenih	3.497.637,70	2.525.672,00	72,20
Ostali troškovi	1.575.775,33	1.549.734,51	98,30
Ukupni troškovi	13.196.317,23	11.369.658,51	86,20
Prihodi od prodaje vlastitih proizvoda i usluga	12.282.995,24	11.336.482,00	92,30
Troškovi prodaje vlastitih proizvoda i usluga	12.787.501,35	10.969.369,51	85,80
Promjena vrijednosti zaliha	285.668,00	-45.711,00	-16,00
Rezultat iz poslovanja	-790.174,11	412.823,49	-52,20
Financijski prihodi	115.545,95	150.069,00	129,90
Financijski rashodi	383.951,88	380.690,00	99,20
Rezultat iz financijskih aktivnosti	-268.405,93	-230.621,00	85,90
Ostali poslovni prihodi	3.569,25	120.154,00	3366,40
Ostali poslovni rashodi	24.864,00	19.599,00	78,80
Rezultat iz ostalih aktivnosti	-21.294,75	100.555,00	-472,20
Prihodi od tranzita	142.028,00	95.007,00	66,90
Prihodi od prodaje šljake	258.558,76	325.569,00	125,90
Prihodi od prodaje robe i materijala	400.586,76	420.576,00	105,00
Nabavna vrijednost prodane robe i materijala	142.028,00	86.999,00	61,30
Rezultat iz prodaje robe i materijala	258.558,76	333.577,00	129,00
	0,25	0,21	83,50
	0,02	0,02	100,00
Ukupni prihodi	12.802.697,20	12.027.281,00	93,90
Ukupni rashodi	13.624.013,23	11.410.946,51	83,80
Dobit / Gubitak	-821.316,03	616.334,49	-75,00
Neto marža	-6,69 %	5,44%	

2.2 Glavni rizici i nesigurnosti, te upotreba financijskih instrumenata

Poduzeće je izloženo kreditnom, kamatnom i valutnom riziku te obraća veliku pozornost na tok novca.

Politika upravljanja rizicima koji su povezani s kratkoročnim i dugoročnim financiranjem kupaca, upravljanjem novčanim sredstvima, kreditima i obvezama obuhvaća sljedeće:

a) **valutni rizik** (*rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja*)

Društvo je izloženo valutnom riziku prilikom prodaje i nabave. Upravljanje ovim rizikom svodi se na ugovaranje poslova s kupcima u € te na potrebu usklađivanja priljeva i odljeva u istoj valuti koliko je god moguće.

U 2017. g. društvo je ostvarilo pozitivne tečajne razlike u iznosu od 150.068,58 kuna te negativne tečajne razlike u iznosu od 152.445,82kuna.

b) **kamatni rizik** (*rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa*)

Kamatni rizik po osnovi dugoročnog kredita od 700.000 eura je smanjen obzirom da je kredit reprogramiran sa dužim rokom otplate i ugovorenom manjom, fiksnom kamatom.

c) **kreditni rizik** (*rizik da jedna strana u financijskom instrumentu neće ispuniti svoje obveze te da će time prouzročiti nastanak financijskog gubitka drugoj strani*)

Društvo je izloženo kreditnom riziku. Rizik je povezan s razinom potraživanja od kupaca sa domaćeg tržišta. Upravljanje ovim rizikom vrši se analizom kupaca kod ugovaranja poslova kao i obvezom kupaca i sa domaćeg i sa inozemnog tržišta na davanje instrumenata osiguranja plaćanja ili pak predračunskim plaćanjem. Kako je još uvijek poslovna aktivnost na domaćem tržištu slaba u odnosu na vrijeme prije poslovne krize, društvo intenzivno radi na ugovaranju izvoznih poslova kod kojih je i naplata urednija, kao i na iznalaženju novih domaćih kupaca.

d) **cjenovni rizik**

Trend kretanja cijena sirovina na londonskoj burzi metala LME potrebnih za proizvodnju je i u 2017. počeo pokazivati trend dizanja cijena sa prognozom da će u prvom kvartalu 2018 g doseći 6.170 eura/t. Osnovne sirovine za proizvodnju su bakar, kositar i nikal i njihova cijena se svakodnevno mijenja na svjetskim burzama stoga je potrebna korekcija cijena sukladno kretanju LME-a. .

Upravljanje ovim rizikom rješava se putem:

- nabava
 - sirovina i potrošnog materijala prema stvarnim potrebama (just in time),
 - diversifikacija izvora nabave sirovina uz nabavu gotovih materijala,

- nabava gotovih materijala prema principu LME minus x %,
- ugovaranje nabave potrošnog materijala na godišnjoj razini uz isporuku prema potrebi i ugovoreni rabat,
- nabava usluge strojne obrade kod različitih kooperanata sukladno najpovoljnijoj cijeni po poziciji
 - racionalizacije poslovanja,
 - pravovremenog i optimalnog naručivanja,
 - sustavnog praćenja zaliha i upravljanjem zalihama i
 - ugovaranjem prodajnih cijena vezanih uz burzovna kretanja sirovina na dan isporuke

e) **rizik likvidnosti** (*smatra se rizikom financiranja; rizik da će se poduzeće susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirenje obveza povezanih s financijskim instrumentima*)

Početakom 2017. godine novčani tijek, a time i likvidnost su ugrožavali prisilne naplate dugova iz prethodnih godina i nemogućnost ugovaranja povoljnijih dospjeća plaćanja.

Rizik likvidnosti je u 2017 g. zbog svih poduzetih aktivnosti uprave društva smanjen i društvo je trenutno likvidno.

U narednom razdoblju rizik nelikvidnosti ostaje prisutan zbog poteškoća naplate od domaćih kupaca koji uglavnom nude obračunsko plaćanje (kompenzacije), što otežava redovno prikupljanje likvidnih sredstava za podmirenje obveza prema dobavljačima.

U redovitom poslovanju, društvo ima izdane zadužnice u ukupnom iznosu od 13.190.000,00 kn, radi osiguranja plaćanja prema dobavljačima i ostalim vjerovnicima.

3. OBAVIJESTI O ZAŠTITI OKOLIŠA I ZAŠTITI NA RADU

U društvu se provode sva zakonom utvrđena mjerenja na području zaštite okoliša i propisane aktivnosti vezane uz utjecaj tehnološkog procesa na okoliš. Tijekom 2017. godine zbrinute su količine proizvedenog opasnog i neopasnog otpada, ažurirani su očevidnici o nastanku i tijeku otpada.

Izvršena je prijava podatka u Registar onečišćavanja okoliša (Obrazci PI-1, PL-PPO, PL-OPKO)

Društvo ima procjenu opasnosti temeljem koje su radnici opremljeni potrebnim zaštitnim sredstvima. S obzirom da su procjenom opasnosti utvrđena radna mjesta s posebnim uvjetima rada, radnici koji rade na tim radnim mjestima redovito se upućuju na periodične provjere zdravstvene sposobnosti kod specijaliste medicine rada.

Revizijom procjene opasnosti utvrđeno je 11 radnih mjesta s povećanim opasnostima. Na tim radnim mjestima raspoređeni su radnici koji ispunjavaju zahtjeve prema Pravilniku o poslovima s posebnim uvjetima rada, a koji se odnose na životnu dob, spol, stručnu sposobnost, zdravstveno stanje i psihičku sposobnost.

Radnici su osposobljeni za rad na siguran način i educirani prema osnovnom programu za gašenje požara.

DOGAĐAJI KOJI SU SE POJAVILI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE 31.12.2017. ZAŠTITE OKOLIŠA I ZAŠTITE NA RADU

Umjesto dosadašnjeg obrazca Onto u excelu počinje se voditi E-onto na stranicama Hrvatske agencije za zaštitu okoliša i prirode.

Svi radnici su osposobljeni za rad na siguran način i educirani prema osnovnom programu za gašenje požara. Sukladno odredbama Zakona o zaštiti na radu, osposobljeni su i ovlaštenici poslodavca za zaštitu na radu kao i povjerenik (predstavnik radnika) zaštite na radu.

Sukladno odredbama istog zakona, poduzeće ima educirana dva radnika za pružanje prve pomoći.

4. OBAVIJESTI O RADNICIMA

U tabelarnom prikazu su prikazani podaci o promjenama koje su se dogodile u broju i kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih.

stupanj obrazovanja	broj radnika na dan 31.12.2014.	broj radnika na dan 31.12.2015.	broj radnika na dan 31.12.2016.	broj radnika na dan 31.12.2017.
VSS	4	4	2	2
VŠS	1	2	2	0
SSS	8	6	6	4
NSS	-	-	-	-
VKV	-	-	-	-
KV	19	15	16	15
NKV	9	12	11	9
UKUPNO:	41	43	42	30

Stanje zaposlenih na dan 31.12.2017. čini 2 zaposlenih na određeno, a 28 na neodređeno vrijeme. Trenutno je zaposleno 27 muškaraca i 3 žena, prosječna dob zaposlenih je 40 godina, a prosječni ostvareni staž je 22 godine.

5. DJELOVANJE NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

Društvo nema vlastitih ljudskih resursa na području istraživanja i razvoja već se sa postojećim kadrom prati redovna proizvodnja i prate trendove u branši.

Dosada se razvoj novih složenijih proizvoda za potrebe strojogradnje bazirao na suradnji specijaliziranih tvrtki iz Hrvatske i Fakulteta strojarstva i brodogradnje, Zagreb.

Za napredak na ovom području i time mogućnosti za profitabilnije poslovanje potrebno je društvo kadrovski ojačati.

6. VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON 31.12.2017.

Od bitnih poslovnih događaja moguće je izdvojiti:

- povratak na tržište brodograđevne industrije u inozemstvu
- javljanje na javne natječaje, te dobivanje tendera za ZGH Vodoopskrba i dovodnja,
- potpisan ugovor sa novim prodajnim agentom za 7 zemalja EU,
- u toku je ugovaranje sa novim zastupnikom društva za područje Slovačke
- nastavljen je rad sa dosadašnjim zastupnikom za područje Njemačke

Navedeni događaji ocjenjuju se bitnim i očekuje se da će doprinijeti boljem položaju društva na tržištu te da će pozitivno utjecati na njegovo poslovanje.

7. RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

Trenutno postoji pozitivan zamah na tržištu koji je potrebno iskoristiti, s jedne strane agresivnijim marketinškim iskorakom, a s druge strane stvaranjem ljudskih i tehničkih potencijala za podizanje produktivnosti, usvajanje novih tehnoloških postupaka.

Za daljnji razvoj društva nužno je održati kvalitetu proizvoda koja je prepoznata kod postojećih kupaca u okviru manjih serija. Od iznimne je važnosti održati kvalitetu i rokove proizvodnje palete proizvoda u okviru te proizvodne niše. Obzirom da su strojni kapaciteti dovedeni u okvire njihovih stvarnih tehničkih mogućnosti koja omogućava proizvodnju gotovih proizvoda u razvojnom smislu je potrebno educirati ili zaposliti još proizvodnih radnika koji mogu učestvovati u proizvodnji složenih proizvoda, odnosno proizvoda sa višom dodanom vrijednosti.

Ključno za razvoj društva je ulaganje u tehnologiju proizvodnje koja ima povoljan utjecaj na cijenu proizvoda (elektro-peći ili prelazak na plin na postojećim). U okviru toga potrebno je zapošljavanje metalurga i djelatnika za rad u laboratoriju, te stručnjaka za CAM-CAD tehnologiju. Potonje se eventualno može riješiti i s tvrtkama koje iznajmljuju takve usluge.

Da bi se gornje ostvarilo potrebno je nastaviti s provođenjem sugestija konzultanata (Brandenberger i Hagenauer) u kontekstu modernizacije pogona radi dostizanja tehnološke razine koja garantira produktivnost i mogućnost proizvodnje proizvoda visoke dodane vrijednosti. Za to bi bilo potrebno ulaganje u nabavu modernih centrifuga za lijevanje (horizontalne i tilt), CNC vertikalnog obradnog centra.

Kako bi u najkraćem vremenu imali najveći efekt u smanjenju troškova poslovanja potrebno je nabaviti energetski učinkovitiju rasvjetu, grijanje, pogon strojeva, te goriva u talionici. Mogućnosti za to se pružaju kroz programe energetske učinkovitosti preko programa HGK, HBOR-a te Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja. U drugim područjima su mogući efekti smanjenja troškova relativno ograničeni jer su uvjetovani cijenom nabave sirovina i usluga.

Planira se proizvodnja novih alata kako bi se povećala iskoristivost taline i posredno kroz to povećala produktivnost, te smanjili negativni efekti korištenja strugotine kao najnepovoljnijeg materijala zbog visokog postotka izgora.

Planom poslovanja u 2018. nastavljaju se i proširuju strateške odrednice koje obuhvaćaju, optimizaciju svih poslovnih aktivnosti proizvodnje i nabave, kvalitetno upravljanje prodajom i likvidnošću.

Budući da su prema ostvarenim rezultatima zaustavljeni negativni trendovi poslovanja, ciljevi u 2018. su rast prodaje i proizvodnje.

DIREKTOR :
KREŠIMIR KRANJČEC

STROJAR d.o.o. BISTRA
LJEVAONICA OBUJENIH METALA I
IZRADA STROJNIH DIJELOVA
BISTRA 1